

KØBENHAVN D. 30. OKTOBER 2020

## Udbud af konsulentopgave for REG LAB om fokusanalysen: "Hvorfor vokser steder"

REG LAB  
SUNDKAJ 125, 3.  
2150 NORDHAVN

WWW.REGLAB.DK

INFO@REGLAB.DK

reg lab

*Frist for modtagelse af tilbud: 24 november 2020 kl. 12.00.*

*Tilbud må have et omfang på maks. 10 sider plus bilag. Tilbuddet skal sendes med e-post til [kresten@reqlab.dk](mailto:kresten@reqlab.dk). Tilbuddet skal sendes som PDF-fil.*

*Spørgsmål kan rettes til Kresten Olesen, [kresten@reqlab.dk](mailto:kresten@reqlab.dk) (tlf: 22668427)*

*Tilbuddet må ikke overskride kr. 500.000 ekskl. moms.*

*I det følgende er projektet beskrevet.*

*Bilag 1: Projektbeskrivelse*

*Bilag 2: Udkast til databaseret undersøgelse af områdets faktiske og forventede vækst. Den er i øjeblikket ved at opdateres med de nyeste tal (kan revireres ved at kontakte REG LAB sekretariatet: [kresten@reqlab.dk](mailto:kresten@reqlab.dk), 22668427)*

### 1. Indledning

Det er velkendt, at nogle steder i Danmark vokser hurtigere end andre, og at nogle steder har mere succes med deres vækst- og udviklingstiltag end andre. Men skønt det er relativt enkelt at konstatere dette, er det langt vanskeligere at svare på, hvad årsagerne til dette er, og hvilke afgørende faktorer, der ligger bag en succesfuld lokal udvikling.

At nogle steder generelt vokser langsommere, indebærer dog ikke, at der ikke igangsættes en lang række tiltag og at der ikke eksisterer virkelyst. Men det kan betyde, at forudsætningerne for vækst er mere udfordret her end andre steder.

Ved at sammenholde den faktiske udvikling med et områdes forudsætninger skabes mulighed for et mere nuanceret billede af effekten af lokale og regionale tiltag.

Eksempelvis kan et område som har oplevet en tilbagegang i befolkning måske have gjort alt det rigtige, og hvis de ikke havde igangsat de rette tiltag, ville tilbagegangen have været betydeligt højere.

Men hvad har betydning for at et lokalt område vokser og hvad kan det offentlige understøtte?

## 2. Analysens formål og indhold

Formålet med at analysen er,

- at blive klogere på hvordan områder lykkes med at igangsætte tiltag, som understøtter en øget bosætning og erhvervsudvikling.
- at få inspiration til initiativer og tiltag som kan igangsættes i kommuner/regioner/ministerier.
- at give inspiration om trends som i fremtiden kan påvirke folks bosætning og virksomheders lokalisering.

Med denne analyse ønsker vi gennem en kvantitativ og kvalitativ del at undersøge og komme nærmere hvilke tiltag der kan understøtte at et område vokser.

**Den første del** (den kvantitative del) indeholder en datadrevet undersøgelse af kommuner/områders befolknings- og erhvervsudvikling i relation til de strukturelle forudsætninger, de givne områder har.

Den undersøgelse er ved at blive gennemført af Telemarksforskning og er tilgængeligt i udkast ved at kontakte sekretariatet. Den bagvedliggende model for den kvantitative del af undersøgelsen kan ses i projektbeskrivelsen.

En række strukturelle faktorer såsom størrelse af byer afstand til større arbejdsmarkeder og centralitet er faktorer, som er strukturelt betinget og svære at ændre på.

**Anden del af analysen (som er dette udbud)** er den kvalitative del, hvor der ønskes at undersøge årsagssammenhængen og inspiration til hvorfor steder vokser – både i forhold til bosætning og i forhold til erhvervsudvikling – mere end deres strukturelle forudsætninger tilsiger. Med andre ord kan der identificeres tiltag, der har været medvirkende til at et område har haft en særlig gunstig udvikling

Der ønskes belyst gennem en række casestudier, som effektivt har understøttet en erhvervsudvikling og en bosætning.

Fokus skal være på tiltag, hvor den offentlige indsats aktivt kan understøtte en styrket erhvervsfremme og bosætning. Og herunder hvad der på tværs af casenes erfaringer kan generaliseres til brug for konkrete initiativer og tiltag for en øget bosætning og erhvervsudvikling. Er der eksempelvis taget konkrete tiltag til at styrke rammevilkårene for en specifik branche?

Målgruppen for resultaterne er kommuner, regioner, ministerier og andre aktører som arbejder for at understøtte en øget erhvervsudvikling og styrket bosætning i et givet område

### **Opgavebeskrivelse**

#### 1. Erhvervsudvikling

Med udgangspunkt i den kvantitative undersøgelse (bilag 2), hvor områder er vokset mere end de strukturelle forhold tilsiger, ønskes en analyse på baggrund af en række udvalgte cases at undersøge årsagssammenhænge og konkrete eksempler på tiltag og initiativer, der har medvirket til at erhvervslivet har haft gode forudsætninger for at udvikle sig og vækste.

Eksempler (ikke udtømmende) kan være udviklingsmiljøer og testcentre, særlige indsatser for at styrke højtuddannede i SMV'er eller andre tiltag målrettet øget adgang til kvalificeret arbejdskraft, understøttelse af klyngedannelser, en bredere vidensspredning af viden fra videninstitutioner og særlige målrettede indsatser for områdets virksomheder mv.

#### 2. Bosætning

På samme måde som erhvervsudvikling ønskes endvidere cases på succesfulde tiltag der kan understøtte bosætning i et givent område.

Eksempler (ikke udtømmende) kan være en indsats i forhold til boligudbuddet, der er målrettet særlige grupper, udflytning af uddannelser (eksempelvis viser undersøgelser, at 70 pct. bliver i den region hvor de har gennemført deres uddannelse), større infrastrukturprojekter, der er understøttet af tiltag der øger effekten. Er der tiltag der understøtter folks bosætning i forhold til medrejsende ægtefælle, karriererveje mv.

I udvælgelse af cases bør der være forslag i forhold til en segmentering af:

- Forskellige typer af gennemførte tiltag/initiativer – både i forhold til bosætning og erhvervsudvikling, og i forhold til myndighedstype (fx kommuner/regioner/ministerier)
- En spredning af geografiske cases og evt. en opdeling på store byer/mindre byer, central beliggende/mindre centralt beliggende mv.

Der kan tænkes cases, der både rummer erhverv og bosætning, hvis et område har haft succes med begge dele.

Nogle af succeskriterierne for at tiltag er lykket kan begrundes med stedbundne forhold. Det skal dog være ambitionen at på tværs af casene at udvinde generisk læring, som andre kan lære af.

Tilbuddet bør også indeholde forslag til hvordan case-rapportens hovedresultater kan bidrage til at kvalificere og/eller understøtte nye lokale/regionale/nationale tiltag for at understøtte en styrket erhvervsudvikling og forslag til understøttelse af bosætning inden for politiske prioriterede områder (eksempelvis land/by).

### 3. Konsulentens opgaver og leverancer

Konsulenten skal udføre følgende opgaver:

- Udarbejde en liste med forslag til relevante cases indenfor hhv. erhvervsudvikling og bosætning, til godkendelse hos projektets styregruppe
- Udarbejde ca. 4-6 dybdegående cases om tiltag, der har understøttet en succesfuld erhvervsudvikling i områder.
- Udarbejde ca. 4-6 dybdegående cases om tiltag, der har understøttet en succesfuld bosætning i områder.
- Udarbejde 3-5 internationale cases (desk research) om tiltag der har understøttet enten en succesfuld erhvervsudvikling eller bosætning.
- Udarbejde en rapport om succesfuld decentral erhvervsfremme, der samler op på de tværgående læringer og god praksis fra erhvervsfremme-casene, og kommer med anbefalinger til den fremtidige indsats
- Udarbejde en rapport om succesfulde bosætningstiltag, der samler op på de tværgående læringer og god praksis fra bosætnings-casene, og kommer med anbefalinger til den fremtidige indsats

Herudover forventes konsulenten at deltage og bidrage ved følgende:

- *Opstartsmøde med REG LABs sekretariatet om projektet*
- December: Styregruppemøde. Præsentation og udvælgelse af cases.
- Februar: Styregruppemøde om diskussion af udkast til cases
- Februar/marts: Styregruppemøde om analysens anbefalinger
- Ultimo maj: Konference, hvor analysens konklusioner præsenteres

De præcise datoer aftales nærmere med konsulenten og styregruppen.

Deadline for aflevering af de færdige rapporter er marts 2021

### 4. Fremgangsmåde

Konsulenten skal i de dybdegående cases kortlægge, analysere og beskrive årsags-sammenhænge mellem de valgte tiltag og omfanget af deres effekt/indvirkning på områdets udvikling (både kvalitativt, og kvantitativt hvis muligt).

Endvidere skal de bagvedliggende kritiske faktorer og processer for tiltagets succes afdækkes og beskrives, og centrale erfaringer og læringspunkter skal udledes mhp. at kunne udlede anbefalinger. Casene bør forholde sig til deres betydning for resultaterne af den kvantitative kortlægning af områdets vækst udover de strukturelle forudsætninger (bilag 2).

Konsulenten har metodefrihed i forhold til bedst at kunne udføre denne opgave. Dog forventes at indgå dybdegående interviews med centrale aktører i forhold til tiltagets tilblivelse og implementering.

### 4. Analysens organisering

Analysen udføres for REG LAB.

Til støtte for REG LABs ledelse af projektet er der nedsat en styregruppe bestående af en repræsentant for hver af de organisationer, som bidrager økonomisk til analysens gennemførelse. Styregruppen består af Erhvervsfremmebestyrelsens sekretariat, Region Sjælland, Region Nordjylland, Silkeborg kommune, Kalundborg Kommune og Odsherred Kommune. Styregruppen prioriterer arbejdet undervejs og er med til at diskutere delresultater og konklusioner.

*Analysen forventes gennemført inden for en økonomisk ramme på max. 500.000 kr. inkl. udlæg ekskl. moms.*

## 5. Bedømmelse af tilbud

Tilbud bedømmes af REG LAB i tæt samarbejde med styregruppen og udvælges efter det økonomisk mest fordelagtige tilbud med følgende underkriterier:

- Dokumenteret ekspertise – referencer m.v.
- Analysekoncept – opgaveforståelse og løsningsmodel (vægtes højest).
- Pris/kvalitet – tilbudspris sat i forhold til tilbudt kvalitet