

FREMSIDENS INDUSTRIELLE FORRETNINGSMODELLER

NYE FORRETNINGSMODELLER

REG LAB-analysen "Fremtids Industri i Danmark" tegnede et mere nuanceret billede af dansk industris fremtidsudsigter end det, der har været tegnet i tidligere analyser og i den offentlige debat. Den gav også fornyet tro på, at det er muligt at knække kurven. Og så har analysen medført konkrete initiativer og projekter i erhvervsfremmesystemet. Vi har kigget nærmere på nogle af dem.

Et af de projekter, som er inspireret af 'Fremtidens Industri i Danmark', hedder Fremtidens Industrielle Forretningsmodeller (FIF) og er bl.a. udviklet i et samarbejde mellem Region Midtjylland, VIA University College, Aarhus Universitet og Væksthus Midtjylland. Projektleder for Fremtidens Industrielle Forretningsmodeller, Lars Mønsted Nielsen fra VIA University College fortæller:

- REG LAB-analysen 'Fremtidens Industri' udgør fundamentet i 'Fremtidens Industrielle Forretningsmodeller'. Og derudover har vi hentet inspiration i Region Midtjyllands analyse 'Industrien i Region Midtjylland'. De to analyser er udgangspunktet for projektet. De virksomheder, der bliver en del af FIF, får hjælp i tre forskellige faser. Allerførst skal virksomhederne i samarbejde med en Væksthuskonsulent formulere virksomhedens vækstambition og udfordringer.

Den første af de tre faser er en Base Camp – en form for individuelt planlægnings- og dialogmøde – hvor virksomhederne både får sat fokus på vækststrategi og forretningsmodel.

FAKTABOKS - FIF'S FORMÅL:

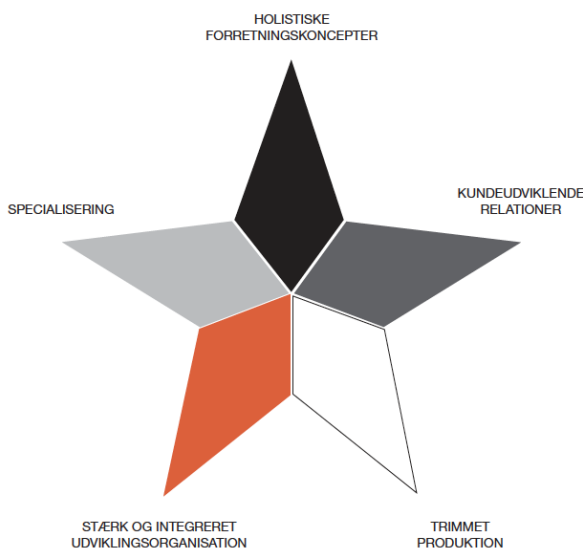
- At identificere produktionsvirksomheder med vækstpotentiale.
 - At den enkelte virksomhed får adresseret en strategisk prioritering af initiativer for at kunne forblive konkurrencedygtig samt vokse og udvikle sig de næste 3-5 år.
 - At virksomhederne får mulighed for at lære af hinanden på de valgte fokusområder.
 - At videreudvikle på processer og metoder, der understøtter værdiskabende samspil mellem virksomheder, erhvervsfremmeaktører, videninstitutioner og rådgivere.
- Projektet er finansieret af Region Midtjylland og EU's regionalfond.

DS Håndværk & Industri er involveret i FIF-projektet og sidder i det ekspertteam, virksomhederne møder til Base Camp. Erhvervsudviklingschef Steen Hoeck Klausen fokuserer på, at FIF giver en god mulighed for at få et førstehåndsindtryk af, hvilke udfordringer virksomhederne står med: »Det er spændende at møde virksomhederne og høre om deres ønsker til fremtiden. Vi bidrager til virksomhedernes forretningsudvikling via vores indgående

kendskab til branchen, og vi er meget fokuseret på, at virksomhederne får konkrete værktøjer, som kan hjælpe dem i hverdagen.»

Fase to er en individuel strategiworkshop målrettet den enkelte virksomhed. Her får virksomheden mulighed for at analysere sin egen vækstsituation og den får strategisk sparring med konsulenter fra Teknologisk Institut, Force Technology, PwC, Pluss Leadership og FrieCon, der hver især er eksperter inden for de fem indsatsområder.

FIGUR 1: DEN INDUSTRIELLE STJERNE



- Især den industrielle stjerne (se figur 1, red) med fem fælles træk i succesfulde industrivirksomheders forretningsmodeller har været til stor inspiration for os. Faktisk har vi arrangeret de individuelle strategiworkshops i ”Fremtidens industrielle forretningsmodeller” efter stjernen, fortæller Lars Mønsted Nielsen. Og fortsætter:

- Strategiworkshoppene tager emnemæssigt udgangspunkt i virksomhedernes behov og der, hvor det vurderes at have den største effekt at sætte ind for at ”geare”

virksomheden mod vækst. Her har der været en nogenlunde ligelig fordeling mellem emnerne ’kundeudviklende relationer’, ’holistiske forretningskoncepter’, ’trimmet produktion’ samt ’stærk og integreret udviklingsorganisation’, mens det femte ben ’specialisering’ ikke har været så aktuelt, men konklusionen fra projektet er også, at emnerne i mange tilfælde hænger sammen og er indbyrdes afhængige.

I den sidste fase kan virksomheden indgå i en række vækst- og udviklingsforløb. Projektet startede virksomhedsrekrutteringen den 1. december 2013 og har allerede 80 virksomheder tilknyttet:

- Der har været overvældende mange positive tilkendegivelser fra virksomhederne. Det har betydet, at vi for nuværende opererer med en venteliste til projektet.

Steen Hoeck Klausen fra DS Håndværk & Industri siger:

- Det er vigtigt, at industrivirksomhederne fokuserer på nye forretningsmodeller. Og det gode ved det projekt er, at det er målrettet industrien. De mange tilmeldte virksomheder er et udtryk for, at industrivirksomhederne søger efter nye afsætningsmuligheder og nye services.

KONKRET UDBYTTET FOR VIRKSOMHEDERNE

Den første deltager i projekter var Randersvirksomheden Rutek, der siden etableringen i 1980 har specialiseret sig i konstruktion og fremstilling af rustfri svejsede konstruktioner, herunder specialtanke og trykbærende udstyr til pharma, levnedsmiddel, offshore og kemisk industri.

Managing Director i Rutek, Martin Ketil Bak fortæller om baggrunden for, at de har deltaget i projektet:

- Nogle af de udfordringer jeg følte vi stod for var om, vi skal skulle fokusere på komponent- eller færdigproduktion. Det var noget at det vi, diskuterede på workshoppen.

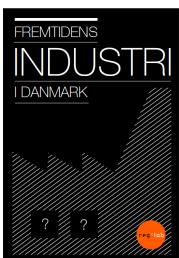
- Basecampen var en meget positiv oplevelse. Fordi der sidder 4-5 mennesker, der ikke i forvejen kender din virksomhed. Her skal du forklare din virksomhed, og hvor du gerne vil hen med din virksomhed. De stiller meget kritiske spørgsmål. Og får dig til at tænke ekstra over tingene.

- Som ejer-leder har jeg ikke været vant til at diskutere strategier med andre i virksomheden. Derfor har det været rart at få eksterne konsulenter, hvor man kan få diskuteret nogle af de ting, man går og tumler med i hverdagen.

- Det konkrete udbytte af strategiworkshoppen er, at jeg har fået åbnet øjnene for, at der er andre dele af virksomheden, som kan udvikles. Det har bl.a. åbnet muligheden for at få en professionel bestyrelse.



DEN EUROPEISKE UNION
Den Europæiske Fond
for Regionaludvikling
Vi investerer i din fremtid



(Gen)læs evt. REG LAB-analysen Fremtidens industri i Danmark [her](#).

FREMTIDENS PRODUKTION - INDUSTRIELLE SUCCESHISTORIER I DANMARK

Fremtidens industrielle forretningsmodeller er altså stadig højt på dagsordenen. Også hos REG LAB. Derfor er vi sammen med Industriens Fond og ti danske virksomheder, der investerer i Danmark som produktionsland netop nu, ved at udvikle en række cases. De skal tjene som eksempler og inspiration for andre, der måske overvejer at investere i produktion i Danmark.

Case-studierne har primært fokus på små og mellemstore virksomheder, fx. tyskejede HBN Teknik, der investerer 100 mio. kr. i nye produktionslinjer i Ringsted. Andre eksempler omfatter Ribe Jernindustri, som har benyttet krisen til at lave en imponerende turn-around af virksomheden, Hasle Refractories, som er en globalt orienteret virksomhed med produktion på Bornholm og BM Silo, der satser på at tredoble omsætningen på fabrikken i Tvis. Hertil kommer allerede velkendte eksempler som Haldor Topsøes, der har investeret på 150 mio. i nye produktionsfaciliteter i Frederikssund og Rockwools kommende investering i udvidelse ved Hobro.

I slutningen af juni mødes virksomhedslederne, som deltager i projektet, til en fælles drøftelse af, hvad vi har lært af case-studierne og af, hvilke budskaber det er vigtigt, at vi kommunikerer videre til politikere, erhvervsfremmesystem og befolkning.

I forbindelse med projektet regner vi med at udarbejde caserapport, film og afholde en konference om teamet til efteråret.

Juni 2014, kaspar@reglab.dk