TI ÅR MED REG LAB

I forbindelse med REG LABs Årskonference 28. maj 2015 blev foreningens 10-års jubilæum markeret.

REG LABs første årskonference blev afholdt i Odense Kongrescenter 10. februar 2005. Her blev foreningens visioner præsenteret, og Videnskabsminister Helge Sander fortalte om regeringens handlingsplan "Viden flytter ud" samt regeringens visioner for, hvordan forskning, teknologi og innovation kommer på den regionale dagsorden.

I dag er vi nok blevet mere bevidste om, at viden ikke skal flyttes ud – der er faktisk masser af viden derude i forvejen! Den centrale udfordring drejer sig snarere om at koble viden gensidigt; indefra og ud, udefra og ind. Oppefra og ned, nedefra og op.

Vi kan nok også konstatere, at forskning, teknologi og innovation i allerhøjeste grad er kommet på den regionale dagsorden. Når man sammenligner situationen i dag med forholdene for 10 år siden, er det tydeligt, at der er sket meget på de 10 år – heldigvis.

HVORFOR REG LAB?

REG LAB blev startet på et tidspunkt, da det var blevet besluttet at gennemføre en strukturreform i Danmark. Reformen indebar, at 273 kommuner blev sammenlagt til 98, og 14 amter blev til 5 regioner. Der blev også indført en ny fordeling af opgaver og ansvar mellem kommunalt, regionalt og statsligt niveau. De nye regionale vækstfora skulle forme nye, ambitiøse regionale vækststrategier baseret på fakta og viden om mulige erhvervspolitiske løsninger. Universiteter og andre videninstitutioner skulle sammen med erhvervsliv og "brobyggere" udvikle nye kanaler til videndeling og samarbejde.

Bag initiativet til REG LAB lå en erkendelse af, at de regionale vækstbetingelser blev stadig vigtigere; at kommuner, regioner, virksomheder, videninstitutioner og rådgivere i fællesskab formår at skabe unikke kompetencer og videnmiljøer.

Hvordan gør man det bedst? Og hvordan bruger vi strukturreformen som anledning til at knytte kræfterne sammen? Hvad gør man i de mest konkurrencedygtige udenlandske regioner? Hvem gør det bedst i Danmark – og hvad kan andre lære af dem? Hvilke typer af initiativer virker i forskellige sammenhænge? Det var nogle af de centrale spørgsmål, som initiativtagerne til REG LAB stillede.

PRIVAT INITIATIV MED BRED OPBAKNING

REG LAB blev startet i december 2004 af et team bestående af direktør Jens Nyholm, Inside Consulting, partner Martin Hvidt Thelle, Copenhagen Economics og fri agent Eskild Hansen.

REG LAB skulle være et laboratorium for alle, der arbejder med regional erhvervsudvikling. Hensigten var at "opsamle, udvikle og formidle metoder, ideer og "god praksis" inden for regional erhvervsudvikling.

Det var fra starten en vigtig pointe, at REG LAB skulle være et neutralt samlingssted – fri af fastlåste politiske positioner – som kunne favne alle relevante aktører i den regionale erhvervsudvikling. Det er ganske bemærkelsesværdigt, at det lykkedes at banke et initiativ som dette op 'nedefra', uden opstartsfinansiering og uden midler fra puljer, fonde og EU.

VIL DU VIDE MERE?

Den hurtige med billeder:
I anledning af 10-års jubilæet har vi fået lavet en film: 3 minutter og 15 sekunder med statements indsamlet på Årskonferencen 2015 https://vimeo.com/129535956

Kort om REG LAB services
http://reglab.dk/media/53642/om-reglab-og-medlemsliste_17_04_15.pdf

Den bureaukratiske:
REG LABs vedtægter og andet baggrundsinformation:
http://reglab.dk/om-reg-lab/oekonomi-og-organisering

Den med namedropping:
REG LABs verdenskort: **http://kort.reglab.dk**

Opbakning var der dog allerede fra starten, bl.a. i form af en bestyrelse bestående af fremtrædende embedsmænd fra centraladministrationen, amter, kommuner, universiteter mv. Bestyrelsen var i juridisk forstand en projektbestyrelse, idet REG LAB var et projekt under konsulentfirmaet Inside Consulting frem til slutningen af 2007.

FORENINGEN FORMALISERES

I slutningen af 2007 var strukturreformen gennemført, og spørgsmålet var, om REG LABs mission var opfyldt? Det mente den daværende bestyrelse ikke. I stedet blev det besluttet at omdanne REG LAB til at være en forening. Det skete for at skabe sikkerhed om REG LABs langsigtede forankring samt skabe et mere aktivt ejerskab til REG LAB blandt de toneangivende medlemmer.

Foreningen stiftedes pr. 1/12 2007 af de organisationer, der var repræsenteret i REG LABs hidtidige projektbestyrelse: Region Midtjylland, Region Syddanmark, Danske Regioner, Kommunernes Landsforening, Herning-Ikast-Brande Erhvervsråd, Forsknings- og Innovationsstyrelsen, Erhvervs- og Byggestyrelsen, Danfoss, Qeep A/S, Håndværksrådet, Roskilde Universitetscenter og Erhvervsskolen Nordsjælland. De stiftende organisationer var enige om, at REG LAB skulle videreføres med udgangspunkt i de samme principper som hidtil.

Således blev REG LAB en forening med vedtægter og generalforsamlingsvalgt bestyrelse.

Siden blev det danske koncept kopieret i Sverige, omend med en anden finansieringsmodel. Andre lande ønsker at have noget lignende, men er endnu ikke lykkedes. Måske er REG LAB udtryk for en særlig dansk vilje til at pulje ressourcerne for at løfte en fælles dagsorden?

ALT VED DET GAMLE MEN INTET ER SOM FØR

I dag – 10 år efter starten – er der meget der er uændret: REG LABs formål og aktiviteter er omtrent de samme som fra starten. Det er fremdeles medlemskontingenter der finansierer driften. Princippet er fortsat: alle services er gratis for medlemmer – og

forbeholdt medlemmer. Og mange af de temaer vi diskuterer er også de samme.

Men der alligevel en del ting, der er anderledes i dag. I REG LAB er medlemskredsen ekspanderet og tæller her i jubilæumsordet 106 medlemsorganisationer. Og selv om vi diskuterer mange af de samme temaer på REG LABs arrangementer, så er indholdet og karakteren af diskussionerne på et andet niveau. Det skyldes primært at professionalismen i den regionale erhvervsudvikling er styrket kraftigt. Og der er betydeligt bedre samspil på tværs af aktørerne end for 10 år siden. Om REG LAB har en aktie i den udvikling eller ej, er næppe mulig at dokumentere. Men værd at huske på, at vores fælles indsats faktisk skaber resultater.

DAGSORDENSÆTTENDE ANALYSER

En af de ting, der har ændret sig særligt i REG LABs aktiviteter siden starten, er, at REG LABs viden og analyser formidles meget aktivt på medlemmernes hjemmebane. Sekretariatet bruger således mange ressourcer på at stille op med foredrag, som diskussionspartner, 'agent provocateur' mv. ved alt fra større erhvervskonferencer og vækstforummøder til rundbordssamtaler og folkemødedebatter. Det er ressourcekrævende, men medlemmerne tillægger det endog meget stor værdi, at REG LAB således 'kommer ud over rampen' og gør sit bidrag levende og nærværende.
Bred omtale i medierne er generelt ikke noget vi prioriterer højt. Det er ganske vist en mulighed for at få nogle hurtige pointer på den politiske dagsorden. Men mediernes dagsorden er oftest politisk, flygtig, præget af dårlig kvalitet og desperation efter at fylde spalterne med letløbende overskrifter. Det gør ikke verden til et bedre sted, så det skal vi ikke bruge ressourcer på. Det er vigtigere, at REG LABs medlemmer kender og bruger os.

Et afgørende redskab i formidlingen er og bliver REG LABs fokusanalyser. Analyserne har fra starten fulgt et koncept, som sigter mod bred inddragelse af stakeholdere, bredt ejerskab og stor anvendelighed. Mange af REG LAB-analyserne rummer modeller, som har været – og er – dagsordensættende.

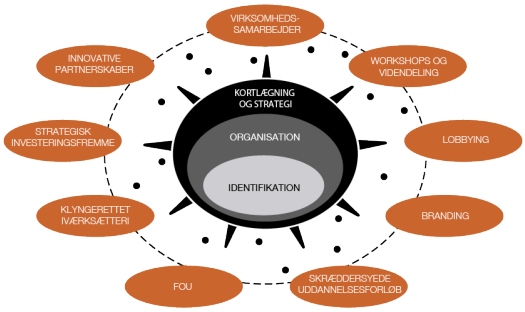
Analyserne følger en model, som er karakteriseret ved samfinansiering og fokus på fælles optag af viden og nye erkendelser. Analyserne bidrager ikke kun med ny viden: De bidrager også til en bedre fælles samtale og forståelse. Og altid med fokus på løsninger og positive muligheder. Måske er det egentlig dette, der er REG LABs væsentligste bidrag: Et stærkere fælles *mindset* og vilje til samspil på tværs af regionalpolitiske aktører.

Gennem årene har der været en række markante REG LAB-analyser, som har sat en ny dagsorden for forståelsen af eksempelvis vidensamarbejde, forretningsmodeller, byregioner, videnarbejdere og produktionsindustrien. På de efterfølgende sider er gengivet nogle af de centrale modeller fra REG LABs analyser.

bjarne@reglab.dk, juni 2015

MODEL FOR ORGANISERING OG AKTIVITETER I ET KLYNGEINITIATIV

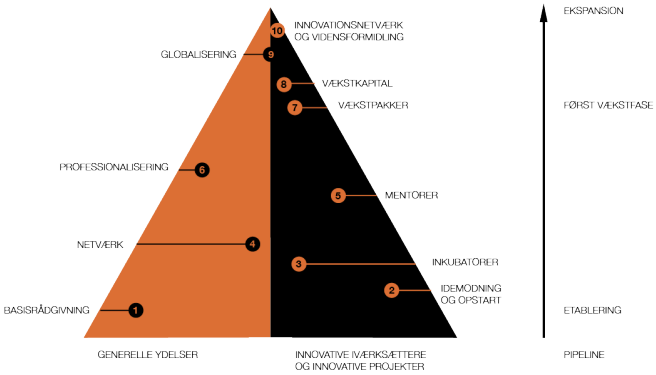
Kilde: REG LAB (2007) "Policyguide til klyngeudvikling"



NO WRONG DOOR

De 10 centrale indsatsområder i den regionale iværksætterpolitik

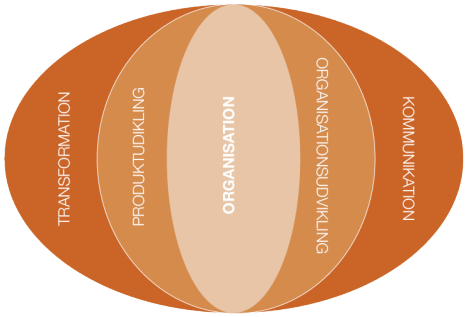
Kilde: REG LAB (2007) "Fremtidens erhvervsservice og iværksætteri"



TRE TYPER OPLEVELSESBASERET FORRETNINGSUDVIKLING

Oplevelsesbaseret forretningsudvikling er virksomheders anvendelse af oplevelser som strategisk værktøj til at skabe værdi i interne og eksterne aktiviteter og processer.

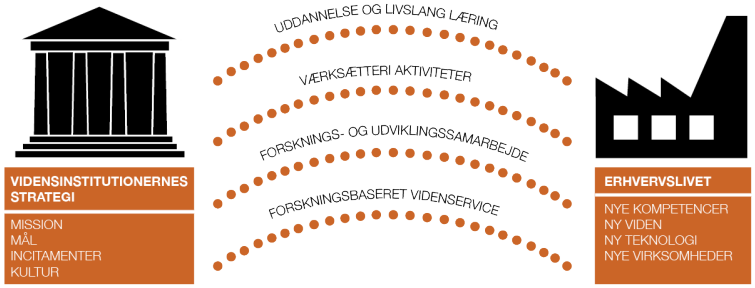
Kilde: REG LAB (2008) "Oplevelsesbaseret forretningsudvikling"



DE FIRE VIDENBROER

Elementer i et stærkt samspil mellem erhvervsliv og videninstitutioner.

Kilde: REG LAB (2006) "Universiteter som regionale vækstmotorer"



ANBEFALINGER OM LEDELSE AF ERHVERVS- OG VELSTANDSUDVIKLING I MELLEMSTORE BYER

Kilde: REG LAB (2010)
"Vækstens anatomi"

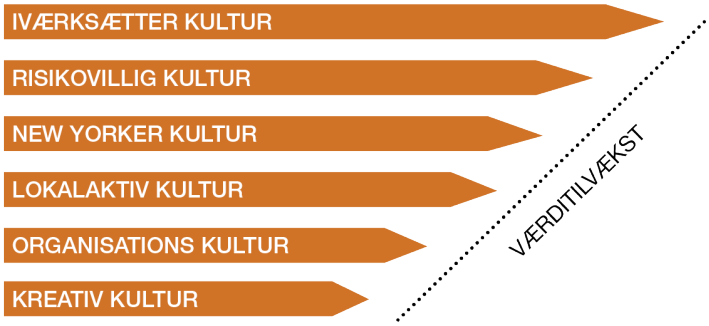
1. BYG VIDERE PÅ DE GIVNE ERHVERVSMÆSSIGE STYRKER
2. OPBYG UDDANNELSES-MILJØER DER MATCHER LOKALE BEHOV
3. INVESTER I EN AMBITIØS BYUDVIKLING - OG INVITER ANDRE TIL AT VÆRE MED
4. TAG STYRINGEN
5. SKAB OPBAKNING
6. VÆR INNOVATIV

ERHVERVSSKOLERNES VIDENELEVATOR

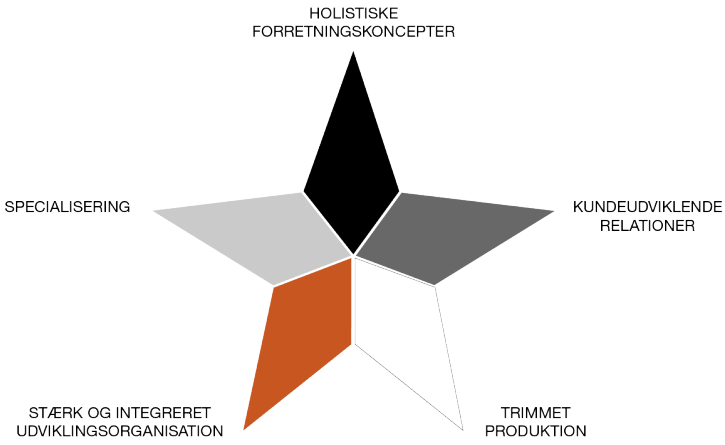
Kilde: REG LAB (2010)
"Erhvervs-skoler som partnere for innovation og virksomhedsudvikling"

DE SEKS KULTURER DER DRIVER VÆKSTEN

Kilde: REG LAB (2014)
"Vækstkulturens DNA. Regionale kulturtræk som vækstdriver"



DEN INDUSTRIELLE STJERNE

Fælles træk i succesfulde industri-virksomheders forretningsmodeller

Kilde: REG LAB (2012):
"Fremtidens Industri i Danmark"