

## Referat af REG LAB bestyrelsesmøde den 26. november 2008 hos Aabenraa Kommune

Deltagere: Hans Henrik Fischer, Ane Buch, Niels Johannesen, Erik Ernø-Kjølhede, Rune Stig Mortensen, Henrik Toft Jensen og Torben Henriksen.

Afbud: Thomas Alslev Christensen, Finn Lauritzen, Gitte Bengtsson, Torben Buse, Tonni Kragh, Hanne Schou, Marlene Haugaard og Finn Arvid Olsson.

Fra sekretariatet deltog Bjarne E. Jensen, Annemarie Munk Riis, Thomas Hørdam.

Inden bestyrelsesmødet bød Aabenraa Kommune på frokost og kommunaldirektør Niels Johannesen præsenterede kommunens aktiviteter på erhvervsfremmeområdet.

### 1. Velkomst

Formanden konstaterede, at mindre end halvdelen af bestyrelsen var til stede, hvilket formelt betyder, at bestyrelsen ikke er beslutningsdygtig. Formanden foreslog på denne baggrund, at bestyrelsesmødet blev gennemført som planlagt og at beslutningerne endelig konfirmeres i starten af næste bestyrelsesmøde.

### 2. Orientering fra forretningsudvalget

Forretningsudvalget har forud for bestyrelsesmødet arbejdet på oplæg til:

- Strategidokument
- Forretningsorden
- Ansættelsesvilkår for sekretariatet

Bestyrelsen tiltrådte de tre oplæg uden kommentarer.

### 3. Orientering ved /sekretariatet om aktiviteter og økonomi

REG LABs seneste Fokusanalyse om oplevelsesbaseret forretningsudvikling er nu færdig. Det har været en udbytterig proces og netop den lærerige proces adskiller REG LABs analyser fra traditionelle konsulentrapporter. Et eksempel på succes'en er, at Silkeborg Kommune parallelt med analysen har udviklet og udbudt

et kursus til erhvervslivet, som hurtigt er blevet overtegnet. Endvidere er det en styrke ved REG LABs analyser, at de formidles bredt og at aktørerne umiddelbart kan bruge resultaterne. Der arbejdes videre med at formidle rapportens budskaber.

Af andre aktiviteter kan nævnes:

- Sekretariatet har udarbejdet et paper til workshop'en den 4. december i Odense om samspil mellem videninstitutioner og virksomheder
- Sekretariatet er ved at lægge sidste hånd på et katalog over nye mulige analyser
- Den netop afholdte efterårskonference i Randers Regnskov om kommunernes nye rolle i erhvervspolitikken har høstet god respons og trak 130 deltagere
- Nyhedsbreve
- Planlægningen af årskonferencen 2009 er gået i den intensive fase med temaet "Innovation"
- Anden formidling: Sekretariatet har gennemført en række sparringsforløb med medlemmer i forhold til relevante og aktuelle problemstillinger.

Der var en diskussion af REG LABs rolle som sparringspartner. Omdrejningspunktet for diskussionen var dels 1) hvor meget tid skal REG LAB sekretariatet bruge på sparringsforløbene hos medlemmerne? 2) Hvad er betingelserne for, at REG LAB medarbejdernes private virksomheder kan løse opgaver for medlemmer i forlængelse af sparringen?

I forhold til det første punkt blev det besluttet, at REG LAB gerne må udbyde skræddersyede kurser til medlemmer, og at medlemmerne i denne sammenhæng betaler for de ekstraomkostninger dette medfører sekretariatet. Argumentet for dette er, at på et område som klyngeudvikling har REG LAB allerede udviklet et kursus og det er naturligt at tilpasse dette til enkelte medlemmers behov. Endvidere er det fin i tråd med REG LABs vision, som tilsiger at REG LABs ydelser skal tilpasses i dialog med medlemmerne og udvikles løbende i overensstemmelse med medlemmernes aktuelle behov.

I forhold til det andet punkt, så er bestyrelsens holdning og beslutning at REG LAB medarbejderne i deres private konsulentvirksomheder gerne må udføre opgaver for medlemmer. Argumentet er, at sekretariatets medarbejdere skal kunne opretholde og udvik-

le deres kompetencer, og at de netop er en del af sekretariatet på baggrund af deres kompetencer.

Det er dog et krav fra bestyrelsen, at der er transparens, således at bestyrelsen holdes orienteret om de enkelte konsulenters opgaver.

Samtidig besluttede bestyrelsen, at der skal udarbejdes et skriftligt etisk kodeks for at sikre at der er gennemsigtighed.

Bestyrelsen er meget bevidst om, at sekretariatsorganiseringen er meget speciel og potentielt kritisabel fordi den potentielt blander medlemsbetalte sekretariatsmedarbejderes REG LAB-arbejde sammen med samme personers private konsultantsalgsarbejde. Bestyrelsen er samtidig meget bevidst om at man selv har valgt denne organisering fordi den mest hensigtsmæssigt sikrer fleksibilitet og adgang til mange forskellige kompetencer.

#### **4. Resultater fra medlemsundersøgelse**

Annemarie gennemgik medlemsundersøgelse. Der er i bestyrelsen stor tilfredshed med resultaterne, bl.a. at REG LABs ydelser vurderes meget relevante og bruges flittigt af medlemmerne. REG LAB vurderes som et væsentligt netværk indenfor regional erhvervsudvikling af størstedelen af medlemmerne.

Kommentarerne under dette punkt var:

- Hvad er REG LABs kerneydelse om tre år? Hvordan er REG LAB videnformidler til denne tid?
- Kan der gennemføres flere regionspecifikke konferencer/seminarer?
- Flere aktiviteter på regionsniveau må ikke "underminere" årskonferencen, som skal stå som en kerneaktivitet i REG LAB.
- High Level viden (dvs viden som næsten er forskning – viden som det er svært for den enkelte medlemsorganisation at opdyrke) er mere interessant for regionerne end viden om implementering. Samtidig skal viden i REG LAB analyser være anvendelsesorienterede.
- Er det muligt at gennemføre flere kommunespecifikke temaer?

Bestyrelsens beslutning var, at næste medlemsundersøgelse skal vise, hvor medlemmernes interesse flytter sig hen og måle dette i forhold til den netop gennemførte undersøgelse.

## 5. Hvervekampagne 2009

Der er dialog med potentielle medlemmer blandt ministerierne. Der skal i denne sammenhæng ses på en differentieret betaling, da antallet af brugere er betydeligt mindre i de pågældende interesse-rede ministerier end hos de eksisterende ministeriemedlemmer.

Et andet spørgsmål vedr. differentieret betaling er kommunesamarbejderne som i nogle tilfælde betaler meget lidt per kommune. Bestyrelsen gav sekretariatet opgaven at vurdere og implementere nødvendige nye satser for at udjævne skævheder.

Sekretariatet skal sondere terrænet for at vurdere om der er basis for at øge medlemskontingentet for organisationer for at kompensere for fusioner og prisudvikling.

Der skal søges at opnå en bedre sammenhæng mellem det samlede bidrag fra regionerne og kommunerne. Dette betyder dog, at der skal tages højde for de kommuner, som er medlemmer qua deres respektive erhvervsråd. Sekretariatet udarbejder et Danmarkskort til næste møde, som viser hvor i landet der er "hvide pletter" både i forhold til medlemmer og i forhold til størrelsen af det økonomiske bidrag.

## 6. REG LABs årskonference 2009

Der arbejdes på at "Det danske innovationssystem" bliver temaet for REG LABs årskonference, da det er et bredt emne, som når mange medlemmer. DI vil gerne lægge hus til den 5., 12., eller 17. marts.

Der pågår allerede et tværministerielt arbejde om innovation mellem VTU, Økonomi- og Erhvervsministeriet, Undervisningsministeriet og Kulturministeriet. Der er positiv dialog mellem REG LAB sekretariatet og den tværministerielle arbejdsgruppe om at årskonferencen kan bruge dette arbejde og formidle det på en anvendelsesorienteret måde.

Det blev besluttet, at konferencen både skulle belyse vinklerne fra kommunerne, staten og EU og give inspiration til hvordan de kommunale ambitioner om innovation kan indfries. Alexandra Institut og Innovation Lab blev nævnt som cases til konferencen.

## **7. Analysetemaer**

Sekretariatet orienterede om, at analysen om udkantsområder er tæt på at have tilstrækkelig og bred interesse til at kunne realiseres. Der er også væsentlig interesse i bestyrelsen for flere af de øvrige temaer.

Analysekataloget blev ikke diskuteret samlet, men bestyrelsen opfordres til at melde synspunkter ind bilateralt.

## **8. Eventuelt**

Der er stadig interesse i bestyrelsen for at følge op på REG LABs oprindelige arbejde med den regionale konkurrenceevnemodel. Sekretariatet opfordres til at drøfte det med Finn Lauritzen/EBST og eventuelt tage det op som selvstændigt punkt på næste bestyrelsesmøde.

## **9. Næste møde**

Onsdag d. 4. februar hos DI, H.C. Andersens Boulevard i København. DI byder på frokost kl. 12.30.