

REG LAB
ÅRSKONFERENCE

2015

SERVICE,
SPEED DATING
OG OPGØR
**MED ERHVERVS-
POLITISKE DOGMER**



reg:lab

VELKOMMEN TIL REG LAB 2015

Det er vores store fornøjelse at byde dig velkommen til REG LABs Årskonference 2015.

Netop i år er det en begivenhed: Vi markerer nemlig, at REG LAB kan fejre 10 års jubilæum. Det er en unik historie: oprindeligt et privat initiativ, siden formaliseret som forening med opbakning fra en bred kreds af aktører fra hele spekteret af aktører inden for regional erhvervsudvikling. Og det uden nogen former for basisfinansiering fra fonde, EU eller lignende; REG LAB er finansieret af medlemmerne, og der er en imponerende kreds af mere end 100 medlemsorganisationer.

Særligt, når vi får besøg fra udlandet for vi indtryk af, at REG LAB er noget særligt. Selv i vores nabolande betragtes det som fantastisk, nærmest ubegribeligt, at det kan lade sig gøre at drive et forum som REG LAB, som ikke er et centralt styret initiativ på en midlertidig bevilling.

At det kan lade sig gøre er naturligvis først og fremmest medlemmernes fortjeneste. Mange enkeltpersoner har kastet deres engagement ind i REG LABs virke. Det er symptomatisk, at mange af jer, der deltager i Årskonferencen, er gengangere år efter år. Vi kan også se af medlemsundersøgelsen 2015, at REG LAB bliver brugt aktivt - og til stor tilfredshed. Og REG LAB vurderes i stigende grad som unikt.

I tiden op til Årskonferencen har jeg spurgt nogle af vores medlemmer, om arbejdet

med den regionale erhvervsudvikling er blevet bedre i løbet af de sidste 10 år. Det er typisk svært at give et bud på, når man er dybt engageret i de umiddelbart nærværende udfordringer og handlingssplaner. Men når der sammenlignes med situationen for 10 år siden er de færreste i tvivl: Der er langt større professionalisme og bedre samarbejde på tværs af aktørerne end for 10 år siden. Det er værd at huske på. Og giver tro på, at forbedringer er mulige.

Men der er også ting, der tilsyneladende aldrig ændrer sig. Nogle dogmer og floskler bliver trukket frem igen og igen uden at der er realiteter bag dem. Nogle er blot populistiske floskler. Andre er der måske bund i, men vi formår ikke at gøre noget ved dem. På Årskonferencen forsøger vi at tage et opgør med de mest nytteløse dogmer.

Vi kaster os derefter hovedkulds ud i speed dating; din mulighed for at møde nye samarbejdsrelationer.

Efter frokost er der serviceerhverv på dagsordenen. Her præsenteres en dugfrisk REG LAB fokusanalyse, vi har besøg fra en førende international kapacitet på området og af nogle af de virksomheder, som illustrerer fremtidens vindende forretningsmodeller.

Alt dette er krydret med afstemninger og mulighed for networking. Jeg håber, du er frisk på det hele. Eller som man siger her på stedet: "Are you GAME?"

ORDSTYRER: TRINE SICK

**ANKOMST, REGISTRERING
OG MORGENMAD**

LARM I GADEN

REG LABS 10 ÅRS JUBILÆUM
Gæstestjerner og sandhedsvidner.

**ERHVERVSPOLITISKE
DOGMER 2015**

Hvad er tidens største erhvervs-
politiske dogmer, og hvad kan vi
bruge dem til i fremtiden?

**SKRIFTESTOLEN:
Erhvervs- og innovations-
politiske bekendelser**

*Ved Thomas Alslev Christensen, Head
of Operation, Novo Nordisk Fonden.*

Øjenvidneberetninger.
Afstemninger.

Du medvirker til at afgøre, hvilke
"sandheder" der holder, og hvilke
der er nytteløse dogmer.

11.45-12.45

SPEED DATING

På utallige opfordringer har vi speed
dating på programmet igen i år.

Metoden er udviklet og bruges i
erhvervslivet. Den er hurtig, målrettet
og effektiv. En anledning til at mødes
struktureret.

12.45-13.30

FROKOST I GAME

Skal man selv fange maden?
Må man lege med maden?

GAME

**"HVAD DRIVER SUCCESFULDE
SERVICEVIRKSOMHEDER?"**

Præsentation af ny REG LAB-ana-
lyse. Konklusioner, anbefalinger ved
vicedirektør Merete Daniel Nielsen.

KEYNOTE:

**Sådan styrker vi serviceerhvervene
i den regionale udvikling.**

Serviceerhverv som driver for regional
innovation og vækst i Services Valley.
*Ved Professor Bart Nieuwenhuis, førende
international ekspert i serviceinnovation
og initiativtager til Services Valley, Holland*

14.40-15.00

PAUSE

15.00-16.20

**SUCCESSFULDE
SERVICEVIRKSOMHEDER**

Forretningsmodeller og perspektiver
eksemplificeret ved virksomhederne
selv. *Præsenteret af partner Jens Bjerg,
IRIS Group.*

Vendelbo Spedition Gennem service,
sikkerhed, miljø og timing kan denne
nordjyske specialist i logistisk råd-
givning tage en højere pris end sine
konkurrenter.

Quick Care, ved direktør Thomas Helt
Hurtig og effektiv kommunal visitation
af borgere med rehabiliteringsbehov.
Quick Cares akademi styrker borger-
håndteringen og får flere i arbejde.
Nu overalt i Danmark og snart videre.

*Nordic Service Group ved direktør
Jesper Jørgensen* Tre servicekon-
cepter og reduceret kompleksitet.
Sjællandsk virksomhed sætter nye
standarder for at strukturere og stan-
dardisere processer og arbejdsgange
for offentlige kunder.

Dine spørgsmål til debat.

HVAD HAR VI LÆRT?

Afrunding.

**Beat Poet fyrer dagens key take-
aways af i en enestående rap.**

16.35-17.00

DRINKS OG NETWORKING

DELTAGERLISTE

- Allan Grønbæk**, Leder af RUCInnovation, Roskilde Universitet
- Anders Asboe Christensen**, Chefkonsulent IRIS Group
- Anders Holm**, Udviklingschef, Lemvig Kommune
- Anders Steensgaard Jensen**, Udviklingskonsulent, Regional Udvikling - Uddannelse, Kultur og Oplevelse
- Anders Torpegaard**, Udviklingsleder, Erhvervsakademi Sjælland
- Anders Ziegler Kusk**, Konsulent, IRIS Group
- Andes Møller**, Analysechef, Væksthus Syddanmark
- Andreas Blohm Graversen**, Kontorchef, Styrelsen for Forskning og Innovation
- Ane Buch**, Adm. direktør, Håndværksrådet
- Anette Friis**, Erhvervsconsulent, Odsherred Kommune
- Anette Prilow**, Chefkonsulent, Region Hovedstaden
- Anette Vestergaard Grønbæk**, Konsulent, Danske Regioner
- Ann Elisabeth Bjerrehøj**, Koordinator i Udvikling & Analyse, Ringkøbing-Skjern Kommune
- Anna Maria Sønderholm**, Udviklingschef, Væksthus Midtjylland
- Anna Porse Nielsen**, Direktør, Manto A/S
- Anne Sofie Fogtmann**, Chefkonsulent, Akademikerne
- Annemarie Riis**, Chefkonsulent, Københavns Kommune, Økonomiforvaltningen
- Annet Krogsdam Jørgensen**, Projektmanager, Innovationsfonden
- Astrid Ravnsbæk**, Direktør, Gribskov Kommune
- Bart Niewenhuis**, Professor, Twente University
- Bastian Lind**, Qeep Coach & Communications Consultant, Qeep
- Bent Mikkelsen**, Afdelingschef, Region Midtjylland
- Bente Jongberg**, Chefkonsulent, Ringsted Kommune
- Birgitte Rønnow**, Udviklingschef, Lolland Kommune
- Bjarne E. Jensen**, Direktør, REG LAB
- Bjarne Skamriis**, Direktør, Skamriis Development
- Bolette van Ingen Bro**, Direktør, Navigators / Cluster Excellence Denmark
- Carsten Krabbe**, Enhedschef, Vækst & Kompetencer, Region Hovedstaden
- Carsten Mogensen**, Specialkonsulent, Regional Udvikling - Uddannelse, Kultur og Oplevelse
- Charlotte Walkusch**, Specialkonsulent, Horsens Kommune
- Christian Kjær Monsson**, Analyseconsulent, PhD, Væksthus Sjælland
- Christian Rebsdorf Sørensen**, AC-fuldmægtig, Københavns Kommune
- Christian Smith**, Chefkonsulent, Guldborgsund Kommune
- Claus Kirchner**, Erhvervsudviklingskonsulent, Ballerup Kommune
- Claus Koch**, Adjunkt, Erhvervsakademiet Lillebælt
- Daniel Vazel**, Konsulent, Region Sjælland
- David Meinke**, Specialkonsulent, Region Hovedstaden
- Dorthe Simonsen**, Adjunkt, Erhvervsakademiet Lillebælt
- Erik Helmer Pedersen**, Direktør, C4 Videncenter
- Erik Sejersen**, Afdelingschef, Region Midtjylland
- Eskild Hansen**, Direktør, EHSB
- Finn Arvid Olsson**, Politisk Økonomisk Stabschef, Køge Handelsskole
- Finn Lauritzen**, Direktør, Øresundskomiteen
- Frederik Rottbøll**, Analysemedarbejder, Regional Udvikling
- Gitte Dalgaard Hansen**, Seniorconsulent, LB Analyse
- Hanne Steinmeier**, Sekretær, REG LAB
- Hans Henrik Fischer**, Advokat, Thomassen & Fischer Advokatfirma
- Heidi Holler**, Kommunikationsmedarbejder, Aalborg Kommune - Business Development
- Helle Laursen**, Erhvervsconsulent, Horsens Kommune
- Helle Maiken Fischer**, Konsulent, IRIS Group
- Henrik Bøll Larsen**, Udviklingsleder - Innovation og Ledelse Erhvervsakademi Sjælland - EASJ
- Henrik Hochreuter**, Konsulent, Københavns Universitet
- Henrik Madsen**, Souschef, Lolland Kommune - Udvikling og Erhverv
- Henrik Toft Jensen**, Lektor, RUC
- Iben Thomsen**, Studentermehhjælper, IRIS Group
- Inge-Merete Nesgaard**, Udviklingsconsulent, Regional Udvikling - Erhverv, Competence og Teknologi
- Jakob Brandt**, Vicedirektør, Akademikerne
- Jan Dalskov**, Udviklingsconsulent, Regional Udvikling, Region Midtjylland
- Jan Molzen**, Kontorchef, DTU
- Jane Hansen**, Uddannelseschef, Erhvervsakademiet Lillebælt
- Jane Mortensen**, Erhvervscoordinator, Egedal Kommune
- Janne Villefrance**, Erhvervsconsulent, Fredensborg Kommune
- Jens Abildlund**, Erhvervsudviklingschef, Køge Kommune
- Jens Bjerg**, Partner, IRIS Group
- Jens Hedegaard**, Chefkonsulent, Faxe Kommune
- Jesper Jørgensen**, Direktør, Nordic Service Group
- Jens Nyholm**, Partner, IRIS Group
- Jesper Møller**, Udviklingsconsulent, Holbæk Kommune
- Jette Nøhr**, Chefkonsulent, Dansk Industri
- Jette V. Kristensen**, Chefkonsulent, Københavns Erhvervsbureau
- Johannes Grane Larsen**, Erhvervschef, Hedensted Erhverv
- John Vinsbøl**, Udviklings- og VEU chef, Selandia
- Jon Sundbo**, Professor, Roskilde Universitet
- Jon Toft-Jensen**, Analyseconsulent, Væksthus Sjælland
- Jonna Pedersen**, Eksterne Relationer, VIA University College
- Jørgen Henningsen**, Specialkonsulent, Landsdelcenter Midt-Vest
- Kaare Dybvad**, Projektchef, Væksthus Sjælland
- Kasper Nielsen**, Projektleder, REG LAB

Katrine Krogh Balslev, Udviklingskonsulent, CAPNOVA
Kenneth Mikkelsen, Erhvervsdirektør, Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande
Kirsten Jacobsen, Direktør, Faxe Kommune
Klaus Rovsing, Head of Analysis, Copenhagen Capacity
Knud Erik Hansen, Borgmester, Faxe Kommune
Kresten Olesen, Chefkonsulent, REG LAB
Kristian Pedersen, Research manager, Copenhagen Capacity
Kåre Nordahl, Chefkonsulent, Styrelsen for Forskning og Innovation
Lars Tomlinson, Chefkonsulent, Region Sjælland
Lasse Fridberg Bilstrup, Specialkonsulent, Greater Copenhagen
Lea Schou Eskildsen, Erhvervsudviklingskonsulent, Ballerup Kommune
Lene Ekholm Petersen, Adjunkt, Ph.d., University College Sjælland
Lene Feldthus Andersen, Direktør, Center for Regional og Turismeforskning
Lene Horn, Matchmaking konsulent, Aalborg Universitet
Lone Gjerulff Bak, Konsulent, Guldborgsund Kommune
Lone Johansen, Specialkonsulent, Regional Udvikling - Erhverv, Competence og Teknologi
Lone Vingtoft, Chefrådgiver, Danske Regioner
Lotte Holten-Møller, Kontorchef, Danske Regioner
Lotte Søndergaard Møller, Chefkonsulent, Erhvervsudvikling, Holbæk Kommune
Mads Eriksen, Konsulent, FTF
Mads Stougård Kristiansen, Centerchef, Ringsted Kommune
Maria Mølgaard Berg, Senior-konsulent, Danske Regioner
Maria Nordvig Vendelbo, Praktikant, Horsens Kommune
Marie Jørgensen, Leder af Erhvervs- og Direktionssekretariat, Faxe Kommune
Martin Lauth, Direktør, BEE International
Martin Stryhn Koch, Analytiker, Oxford Research
Martin Welzel, Senior-konsulent (evaluerings-specialist), COWI A/S
Merete Daniel Nielsen, Vicedirektør, REG LAB
Merete Gammelmark, Projektleder, Herning Kommune
Mette Abrahamsen, Netværksleder, Innovationsnetværk Service Platform
Mette Broholm, Chefkonsulent, Københavns Kommune
Mette Lerdorf, Konsulent, Køge Erhvervsservice
Michael Bang, Adm. direktør, CELF - Center for Erhvervsrettede uddannelser Lolland Falster
Michael Kaas-Andersen, Direktør, Selandia
Morten Larsen, Chefanalytiker, Oxford Research
Morten Solgaard Thomsen, Chefkonsulent, Styrelsen for Forskning og Innovation
Niklas Dalsjø, Specialkonsulent, Bornholms Regionskommune/Vækstforumsekretariat

Ole Hampenberg Andersen, Afdelingschef, Vordingborg Kommune
Pernille Krogh, Erhvervs-konsulent, Frederikssund Erhverv
Peter Bo Andersen, Direktør, Frederikssund Erhverv
Peter Wilgaard Larsen, Adjunkt, AAU
Pia Stigaard Skammelsen, Kommunikationsmedarbejder, Aalborg Universitet
Poul-Erik Hansen, Dir. Business Networks, CenSec/Inno-Pro
Rasmus Engsig, Projektmedarbejder, Aalborg Kommune
Rikke Wetterstrøm, Netværkskoordinator og F&I specialist, Alexandra Instituttet og Innovationsnetværk Service Platform,
Ronald Jamborg Hansen, Erhvervs-konsulent, Helsingør Kommune
Ronja Marie Torfing, Research manager, Copenhagen Capacity
Shahriar Shams Ili, Erhvervs-konsulent, Københavns Erhvervs-service
Sidsel Dyrholm Holst, Chef MMV & Entrepreneurship, Dansk Industri
Sille Krüger, Erhvervs-konsulent, Odsherred Kommune
Simon Sami Dalsø, Konsulent, Dansk Industri
Stig Nielsen, Specialkonsulent, ERST
Stine Jylov, Leder af Vitapark, Odder kommune
Stine Løfgreen Tveden, Teamleder, Gribskov Kommune
Susanne Baden Jørgensen, Projektleder, REG LAB
Søren Birk-Sørensen, Erhvervsservice, Fredensborg Kommune
Søren Brøste, Direktør
Thomas Bjerre, Presse- og Mediechef, Innovationsfonden
Thomas Alslev Christensen, Head of Operation, Novo Nordisk Fonden
Thomas Eriksen, Kommunaldirektør, Faxe Kommune
Thomas Helt, Direktør, Quick Care
Thomas Kampmann, Konsulent, Regional Udvikling - Erhverv, Competence og Teknologi
Thomas Knudsen, kommunaldirektør, Lolland kommune
Thomas Steen Hansen, Udviklingskonsulent, Ringkøbing-Skjern Kommune
Tina Rud Mogensen, Specialkonsulent, Styrelsen for Forskning og Innovation
Tine Ane Nielsen, Fuldmægtig, Københavns Kommune
Tine Jeppesen, Chefkonsulent, Næstved Kommune
Trine Ringkjær, Konsulent, Dansk Industri
Trine Sick, Kommunikationsrådgiver, Trine Sick Kommunikation
Troels Skak-Nørskov, Konsulent, Gribskov Kommune
Vivi Schmidt, Analysemedarbejder, Regional Udvikling
Åsa Ström Hildestrand, Head of Communications, Nordregio

Kender du det, at en af jeres politikere kommer med et forslag, du har hørt før? Kender du det, at du tvivler på, at forslaget er løsningen på problemet? Eller at nogle "sandheder" er blevet sagt så mange gange, at det efterhånden klinger hult?

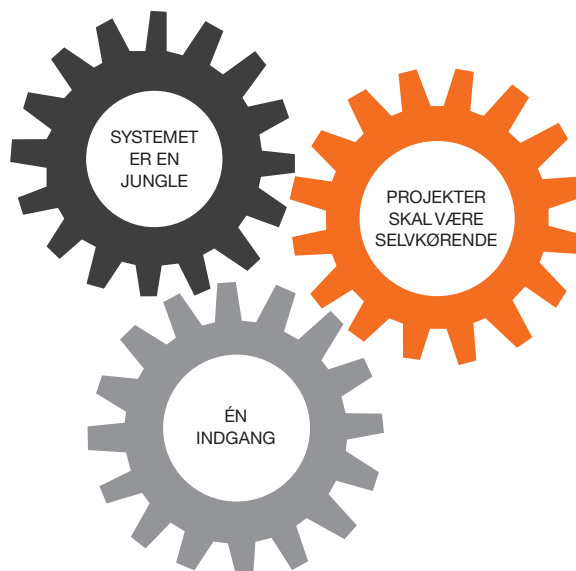
Temaet er bragt på bane af REG LABs medlemmer. Derfor har vi besluttet at forsøge at tage favntag og teste en række af de udsagn, myter og forskellige gentagede udtalelser, som vi, vores organisationer og politikere gør os til talsmænd og -kvinder for.

Vi har op til Årskonferencen gennemført en høring blandt REG LABs medlemmer. Der er kommet MANGE forslag og udsagn, bl.a.:

- Det er vækstiværksætterne, der skal redde Danmark
- Der er mange barrierer for samarbejde mellem virksomheder og universiteter
- Kommuner er dårlige til erhvervsservice
- Det offentlige erhvervsfremmesystem er en jungle med for mange erhvervsfremmeaktører, som laver meget af det samme, som ikke har stort kendskab til hinanden, og som har gang i for mange initiativer
- Systemet er en jungle
- Projekter skal være økonomisk selvkørende efter tre år
- Der skal være én indgang for erhvervslivet

Dogmerne er I kommet med, og det er jer, der skal diskutere dem. Vi bringer vidner ind, og i fællesskab skal vi diskutere og (ved afstemning) afgøre, hvilke udsagn/handlinger der er dogmer, og hvad der ikke er dogmer i det erhvervspolitiske landskab.

Som inspiration får vi et debatprovokerende indlæg: *Skriftestolen: Erhvervs- og innovationspolitiske bekendelser*, ved Thomas Alslev Christensen, Novo Nordisk Fonden. Thomas er Head of Operation, Science, Technology, Innovation, Entrepreneurship and Education. Han har indtil 2014 arbejdet i chefstillinger i bl.a. Økonomiministeriet, Videnskabsministeriet og Nordisk Ministerråd og som underviser på Københavns Universitet.



MØD DE ANDRE

REG LABs medlemmer udgør krumtappen i den danske erhvervs- og innovationspolitik. Derfor har vi igen i år givet dig endnu bedre muligheder for at mødes gennem systematisk speed dating. Metoden er velprøvet i det private erhvervsliv. Kan den også bruges i REG LAB?

Ja – med nogle modifikationer..... Speed dating var en massiv succes på REG LABs Årskonference 2014 og en gentagelse er stærkt efterspurgt. Allerede inden konferencen har deltagerne lavet en profil på sig selv, herunder ønsket samtaletema. Hvis du ikke har oprettet profil og truffet egne valg, så har vi valgt samtalepartnere for dig. Du har fået udleveret mødeplan ved ankomsten. Speed dating'en foregår ved nummererede borde i Dansesalen og i Hovedsalen mellem 11.45 og 12.45.

Det bliver der blandt andet speed datet om i år:

- Helhedsorienteret erhvervsservice: kommunen i en ny rolle
- Byregioner: Hvordan sikrer bredt ejerskab for fælles regional udvikling?
- Universiteter i erhvervsnetværk? Hvilken rolle kan universiteter spille i erhvervsnetværk?
- Tænk ud af værdikæden. Hvordan får vi en bedre og mere effektiv regional erhvervsfremme?
- Opdatering af klyngestrategien - udvikling af klynger
- Cradle-to-cradle med fokus på produktionsområdet



PRODUKTIVITET OG SUCCESFULDE FORRETNINGSMODELLER I SERVICESEKTOREN

Succesfulde servicevirksomheder i Danmark er drevet af dyb kundeforståelse, komplette serviceløsninger og modularisering. Afsættet for denne succes er, at virksomhederne har de rigtige digitale teknologier, og at deres medarbejdere har de nødvendige kompetencer for at kunne levere et ensartet og højt serviceniveau.

Disse karakteristika er beskrevet i den nye REG LAB-rapport: "Hvad driver succesfulde servicevirksomheder?" Servicesektoren er interessant af mange grunde: Servicesektorens økonomiske betydning er enorm. Sektoren er den største i landet, uanset om man kigger på omsætning eller beskæftigelse. Det gælder alle egne af Danmark. Og fremgangen i sektoren har været i markant de sidste 25 år.

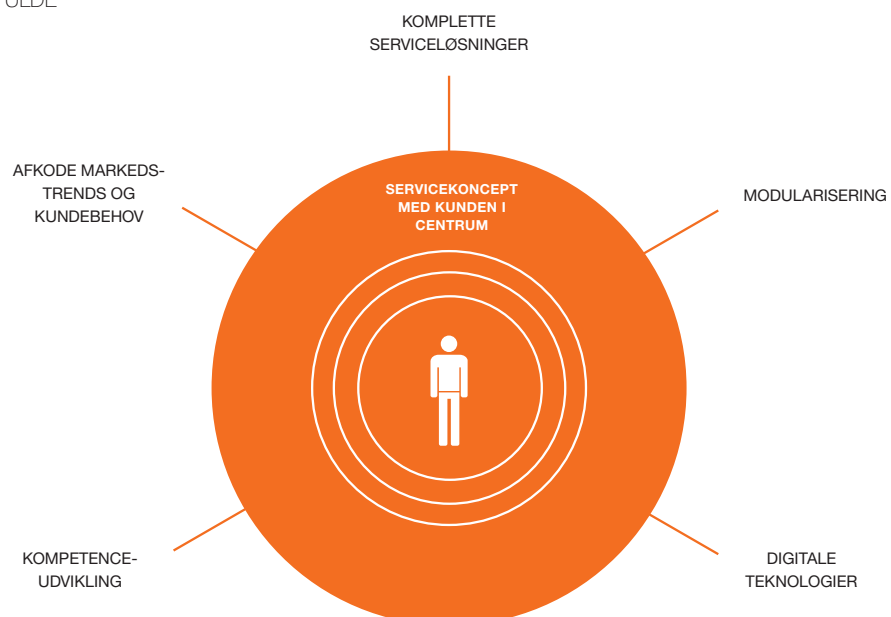
Til trods for denne succes kæmper sektoren og servicefaget med lavt image og med, at den tit glider under den politiske radar. Produktivitetskommissionens arbejde, der sluttede i 2014, bragte sektoren ind på den politiske dagsorden. Kommissionens analyser påviste, at netop denne sektor desværre er den helt

centrale forklaring på, at den danske produktivitet er lav. Den danske produktivitet kan forbedres markant og bringes på niveau med vores nabolande, hvis servicesektoren blev mere produktiv.

REG LABs medlemmer har ønsket, at der blev sat fokus på, hvad vi kan gøre for at skabe flere succesfulde servicevirksomheder i Danmark. Rapporten bekræfter billedet af, at servicesektoren er kompleks. Forskellene mellem brancher er enorm. Alligevel fremgår det, at succesfulde virksomheder – forskellene ufortalt – drives efter samme grundkoncept. Vi håber, dette koncept kan inspirere. Både blandt virksomheder og politikere.

Initiativtagere til analysen er Erhvervsstyrelsen, Styrelsen for Forskning og Innovation, Region Sjælland og Region Nordjylland. Afsættet for analysen har været drøftet med Produktivitetskommissionens sekretariat samt DI Videnrådgiverne og Dansk Erhverv. Projektet er fulgt af en styregruppe, hvor deltagerne har været de nævnte institutioner samt innovationsnetværket Service Platform og CBS' forskningsprojekt om Servitization. Rapporten er udarbejdet af IRIS Group i et samarbejde med Roskilde Universitet og medarbejdere fra REG LABs sekretariat.

FEM FÆLLESTRÆK I SUCCESFULDE SERVICEVIRKSOMHEDERS FORRETNINGSMODELLER



På REG LABs Årskonference præsenteres hovedpoint-er og anbefalinger fra rapporten. Og vi præsenterer gennem film og interview tre succesfulde servicevirksomheder, som illustrerer perspektiverne – og afslører overraskende forretningsmodeller. Endelig har vi fornøjelse af at præsentere en af de helt store internationale kapaciteter på området. Alt sammen for at undersøge: Hvordan kan vi understøtte stærkere, mere konkurrencedygtige servicevirksomheder?



BART NIEUWENHUIS er en af Europas førende kapaciteter inden for service. På REG LABs årskonference fortæller Bart Nieuwenhuis om Services Valley i det sydøstlige Holland. Services Valley er et af de internationalt mest perspektivrige initiativer til at booste serviceerhvervene. Bart Nieuwenhuis er selv en af Services Valleys "founding fathers" og drivkraft i de første år.

Bart Nieuwenhuis er direktør for EXSER - the Center of Service Innovation og ledende partner i PBF Innovation. Han er ofte brugt af private og offentlige virksomheder til at supportere dem med innovation. Derudover er han formand for det innovationsdrevne forskningsprogram "Generic Communication", finansieret af det hollandske Økonomiministerium.

Mød tre succesfulde servicevirksomheder og hør dem fortælle, hvad de har gjort:

SE FILMEN OM VENDELBO SPEDITION om den nordjyske speditionsvirksomhed og deres komplette servicekoncept. Her tilbyder virksomheden specialiserede og effektive transportløsninger af høj kvalitet, primært over for skandinaviske producenter. Ud over transport tilbyder virksomheden også stor fleksibilitet og rådgivning om toldregler i EU, toldcertificering samt logistisk rådgivning. Ved at fokusere på høj service, sikkerhed, miljø og timing kan virksomheden tage en højere pris end sine konkurrenter.



HØR DIREKTØR THOMAS HELT, QUICK CARE fortælle om, hvordan den midtjyske virksomhed har succes med at bringe borgere med forskellige rehabiliteringsbehov i arbejde på baggrund af kommunal visitation. Succesen bygger på

hurtig og effektiv service i håndteringen af borgeren, hvilket også giver kommunen den dokumentation, den har brug for. For at kunne levere tværfaglig service i borgerhåndteringen har virksomheden sit eget akademi, hvor faggrupperne underviser hinanden.



HØR DIREKTØR JESPER JØRGENSEN, NORDIC SERVICE GROUP fortælle om,

hvordan den sjællandske virksomhed er lykkedes med at modularisere og professionalisere sine ydelser inden for teknisk service

og vedligehold af elektroniske apparater til laboratorier og hospitaler mv. Virksomheden tilbyder tre servicekoncepter, hvilket har reduceret kompleksiteten og givet helt nye perspektiver for at strukturere og standardisere processer og arbejdsgange.

OM REG LAB: BAGGRUND OG AKTIVITETER

REG LAB er et medlemsbaseret 'laboratorium', der indsamler, udvikler og formidler god praksis inden for regional erhvervsudvikling. REG LAB blev startet primo 2005 for at skabe mere og bedre viden om, hvordan vi kan drive den bedste erhvervsudvikling i Danmark. Foreningen er finansieret af medlemmerne og er uafhængigt af politiske interesser.

Medlemmerne kommer fra det erhvervspolitiske Danmark: Stat, regioner, kommuner, erhvervsservice, uddannelses- og forskningsinstitutioner, konsulenthuse, klynger og andre brobyggende organisationer. De er medlemmer, fordi de får adgang til viden og netværk. Og til analyser, der søger at give et nyt perspektiv på velkendte temaer – eller som tager relevante temaer op, som er blevet overset i den erhvervs- og innovationspolitiske debat. Medlemmerne finder også inspiration til udvikling af nye strategier og initiativer.

REG LABs services er forbeholdt foreningens medlemmer:

- Adgang til fokusanalyser, papers og artikler: alle publikationer kan rekvireres gratis i trykt version og ligger online i biblioteket på www.reglab.dk.
 - Invitationer til alle REG LABs arrangementer: to større konferencer samt en række mindre seminarer.
 - Seneste nyt fra det erhvervpolitiske landskab – nye analyser fra ind- og udland med kommenterede anbefalinger i REG LABs Radar som udsendes fire gange om året.
 - Mulighed for at trække på viden og erfaringer fra REG LABs sekretariat, der gerne stiller op med sparring, præsentationer hjemme hos medlemmerne.
 - Tilbud om at medsponsorere i større fokusanalyser.
 - Synlighed og netværk via REG LABs medlemsfortegnelse og medlemsarrangementer.
-

MINISTERIER OG STYRELSER

- Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser
- Styrelsen for Forskning og Innovation
- Erhvervs- og Vækstministeriet
- Erhvervsstyrelsen

REGIONER

- Region Hovedstaden
- Region Midtjylland
- Region Nordjylland
- Region Sjælland

VÆKSTHUSE OG ERHVERVSCENTRE

- Væksthus Hovedstadsregionen
- Væksthus Sjælland
- Væksthus Midtjylland
- Væksthus Nordjylland
- Væksthus Syddanmark
- Frederikssund Erhverv
- Erhvervsrådet Herning og Ikast-Brande
- C4 Erhvervscenter
- Business Center Bornholm

KOMMUNER

- Ballerup Kommune
- Bornholms Regionskommune
- Egedal Kommune
- Favrskov Kommune
- Faxe Kommune
- Fredensborg Kommune
- Gribskov Kommune
- Guldborgsund Kommune
- Hedensted Kommune
- Helsingør Kommune
- Herning Kommune
- Hjørring Kommune
- Holbæk Kommune
- Holstebro Kommune
- Horsens Kommune
- Ikast-Brande Kommune
- Jammerbugt Kommune
- Københavns Kommune
- Køge Kommune

- Lemvig Kommune
- Lolland Kommune
- Norddjurs Kommune
- Næstved Kommune
- Odder Kommune
- Odsherred Kommune
- Randers Kommune
- Rebild Kommune
- Ringkøbing-Skjern Kommune
- Ringsted Kommune
- Samsø Kommune
- Silkeborg Kommune
- Skanderborg Kommune
- Slagelse Kommune
- Sorø Kommune
- Struer Kommune
- Syddjurs Kommune
- Sønderborg Kommune
- Vejle Kommune
- Viborg Kommune
- Vordingborg Kommune
- Aabenraa Kommune
- Aalborg Kommune
- Aarhus Kommune

VIRKSOMHEDER

- COWI
- Dansk Bygningsarv A/S
- Eskild Hansen Strategibureau
- IRIS Group
- LB analyse
- Manto A/S
- Navigators
- Oxford Research
- Rambøll
- Rønne & Lundgren
- Teknologisk Institut

UDDANNELSES- OG VIDENINSTITUTIONER

- CAPNOVA
- CELF - Center for Erhvervsrettede uddannelser Lolland Falster
- Center for Regional- og Turismeforskning
- Danmarks Tekniske Universitet

- Erhvervsakademi Lillebælt
- Erhvervsakademi Sjælland
- International Business College - IBC
- Københavns Universitet
- Køge Handelsskole
- Learnmark Horsens
- Mercantec
- Nordregio
- Roskilde Universitet
- Selandia-CEU
- University College Sjælland
- VEU-center Nordsjælland
- VIA University College
- Aalborg Universitet
- Aarhus Tech
- Aarhus Universitet

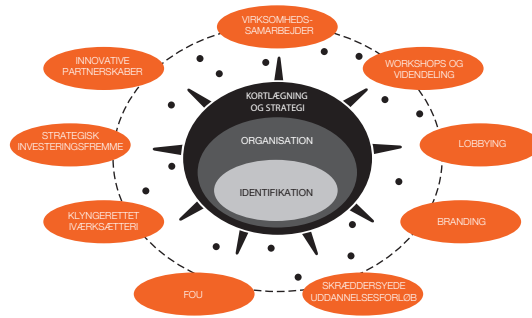
ORGANISATIONER OG KLYNGER

- Akademikerne
- CenSec
- Copenhagen Capacity
- Danmarks maritime klynge organisation
- Dansk Industri
- Danske Regioner
- Distrikssenteret
- FTF
- Håndværksrådet
- Innovationsfonden
- Innovationsnetværket
- Livsstil - Bolig og Beklædning
- Insero
- KL
- Offshoreenergy.dk
- Trekantområdet Danmark
- Öresundskomiteen

IKONISKE FIGURER

MODEL FOR ORGANISERING OG AKTIVITETER I ET KLYNGEINITIATIV

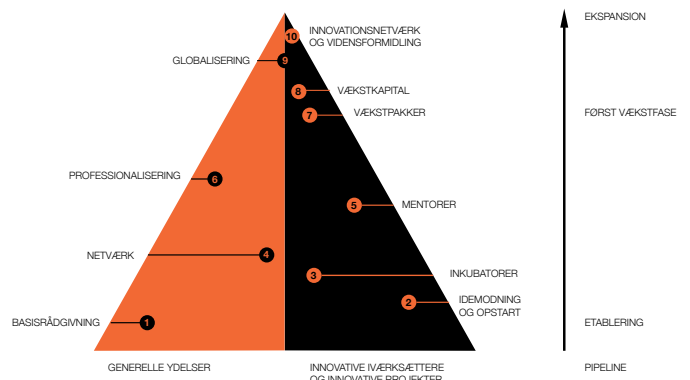
Kilde: REG LAB (2007) "Policyguide til klyngeudvikling"



NO WRONG DOOR

De 10 centrale indsatsområder i den regionale iværksætterpolitik

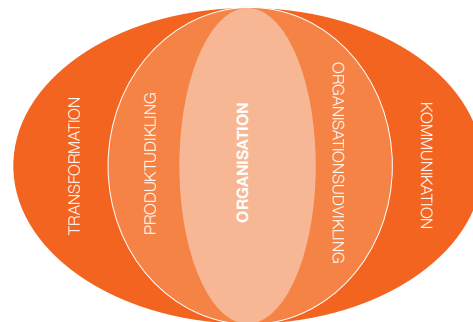
Kilde: REG LAB (2007) "Fremtidens erhvervs-service og iværksætter"



TRE TYPER OPLEVELSESBASERET FORRETNINGSUDVIKLING

Oplevelsesbaseret forretningsudvikling er virksomheders anvendelse af oplevelser som strategisk værktøj til at skabe værdi i interne og eksterne aktiviteter og processer.

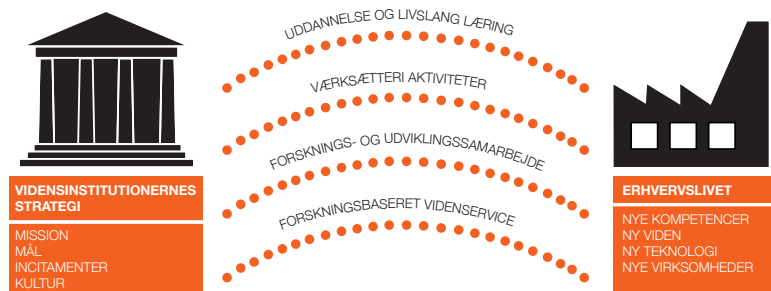
Kilde: REG LAB (2008) "Oplevelsesbaseret forretningsudvikling"



DE FIRE VIDENBROER

Elementer i et stærkt samspil mellem erhvervsliv og videninstitutioner.

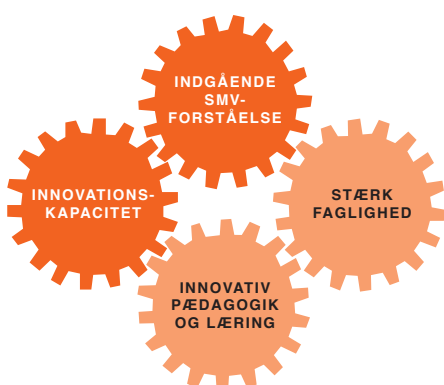
Kilde: REG LAB (2006) "Universiteter som regionale vækstmotorer"



- 1 BYG VIDERE PÅ DE GIVNE ERHVERVSMÆSSIGE STYRKER
- 2 OPBYG UDDANNELSES- MILJØER DER MATCHER LOKALE BEHOV
- 3 INVESTER I EN AMBITIØS BYUDVIKLING - OG INVITER ANDRE TIL AT VÆRE MED
- 4 TAG STYRINGEN
- 5 SKAB OPBAKNING
- 6 VÆR INNOVATIV

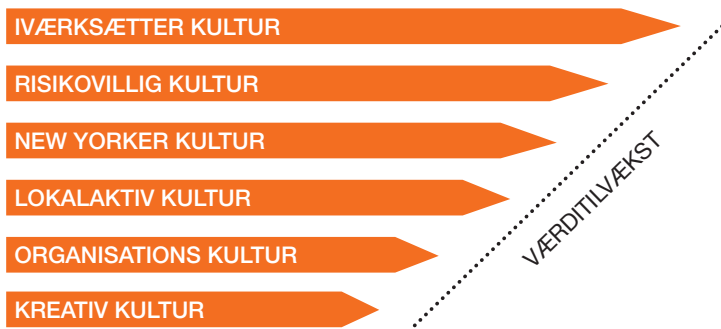
ANBEFALINGER OM LEDELSE AF ERHVERVS- OG VELSTANDSUDVIKLING I MELLEMLIGE BYER

Kilde: REG LAB (2010) "Vækstens anatomi"



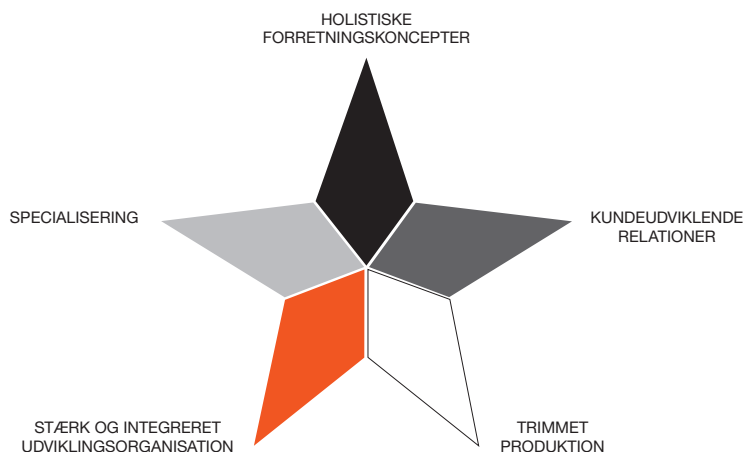
ERHVERVSSKOLERNES VIDENELEVATOR

Kilde: REG LAB (2010) "Erhvervsskoler som partnere for innovation og virksomhedsudvikling"



DE SEKS KULTURER DER DRIVER VÆKSTEN

Kilde: REG LAB (2014) "Vækstkulturens DNA. Regionale kulturtræk som vækstdriver"



DEN INDUSTRIELLE STJERNE

Fælles træk i succesfulde industri- virksomheders forretningsmodeller
Kilde: REG LAB (2012): "Fremtidens Industri i Danmark"

ORDINÆR GENERALFORSAMLING I FORENINGEN REG LAB 2015

Ordinær generalforsamling i foreningen REG LAB foregår torsdag den 28. maj kl. 17.00 i GAME KØBENHAVN, Enghavevej 82D, København SV.

Generalforsamlingen holdes i forlængelse af REG LABs Årskonference.

Endelig dagsorden iflg. vedtægterne:

- 1. Valg af dirigent.**
- 2. Bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år.**
- 3. Fremlæggelse af årsrapport til godkendelse.**
- 4. Fremlæggelse af strategiplan for det kommende års arbejde.**
- 5. Fastsættelse af kontingenter.**
- 6. Valg af bestyrelsesmedlemmer samt formand og næstformand.**
- 7. Valg af revisor.**
- 8. Eventuelle forslag.**

Referat fra generalforsamlingen vil blive offentliggjort via nyhedsbrev til samtlige medlemmer og gjort tilgængelig på www.reglab.dk.

På hjemmesiden <http://www.reglab.dk/om-reg-lab/oekonomi-og-organisering> kan følgende relevante dokumenter findes:

- Denne dagsorden
- Foreningens vedtægter
- Årsrapport 2014

Indkaldelse til generalforsamling er udsendt elektronisk til kontaktpersoner samt andre nøglepersoner hos samtlige medlemmer den 24. marts 2015 kl. 12.52. Endelig dagsorden med forslag er udsendt den 29. april kl. 11.06.

AD PKT 5.

**FASTSÆTTELSE AF KONTINGENTSATSER.
FORESLÅS UÆNDRET.**

AD PKT. 6.

AF SKEMAET SIDE 15 FREMGÅR FORSLAG TIL VALG TIL BESTYRELSEN.

BESTYRELSESMEDLEM/MEDLEMSGRUPPE	PÅ VALG I	INDSTILLING FRA BESTYRELSEN
3 MEDLEMMER FRA ERHVERVSLIVET/DETTES ORGANISATIONER:		
Hans Henrik Fischer , (formand) advokat	2017	Ikke på valg
Hanne Schou , underdirektør, Dansk Industri	2017	Ikke på valg
Ane Buch , administrerende direktør, Håndværksrådet	2017	Ikke på valg
2 MEDLEMMER FRA STATEN:		
Andreas Blohm Graversen , kontorchef, Forsknings- og Innovationsstyrelsen		indstilles til nyvalg
Niels May Vibholt , kontorchef, Erhvervsstyrelsen	2017	Ikke på valg
3 MEDLEMMER FRA REGIONERNE:		
Henning S. Christensen , afdelingschef, Region Nordjylland	2017	Ikke på valg
Tue David Bak , udviklingsdirektør for innovation og vækst, Region Sjælland	2016	Ikke på valg
Lotte Holten-Møller , kontorchef, Danske Regioner	2016	Ikke på valg
3 MEDLEMMER FRA VIDENINSTITUTIONER:		
Michael Kaas-Andersen , direktør, CEU-Selandia	2017	Ikke på valg
Henrik Toft Jensen , lektor, Roskilde Universitet	2015	På valg
En plads er p.t. ikke besat		
3 MEDLEMMER FRA KOMMUNERNE:		
Niels Arendt Nielsen , kontorchef, KL	2015	På valg
Thomas Knudsen , kommunaldirektør, Lolland Kommune	2017	Ikke på valg
Niels Aagesen , kommunaldirektør, Vejle Kommune		Indstilles til nyvalg
BESTYRELSEN KAN SUPPLERE BESTYRELSEN MED YDERLIGERE MAKSIMALT TRE PERSONER FRA ANDRE MEDLEMSGRUPPER:		
Marlene Haugaard , direktør, Væksthus Hovedstaden		Inviteret. Skal ikke vælges
Finn Lauritzen , direktør, Öresundskomiteen		Inviteret. Skal ikke vælges

MEDLEMSTAL

REG LAB er finansieret af medlemskontingenter. Derfor er medlemstallet en væsentlig indikator for foreningens sundhed. Medlemstallet har de seneste år været stabilt: 94 medlemsorganisationer i 2009, 96 i 2010, 98 i 2011 og 100 i 2012 og 2013. I 2014 realiserede vi en pæn medlemsfremgang til 107 medlemsorganisationer, det højeste i foreningens levetid.

REG LABS MEDLEMSARRANGEMENTER I 2014

- REG LABs årskonference blev afholdt 8. maj under overskriften *Smæk for skillingen – virker den danske erhvervs- og innovationspolitik?*
- Fyraftensmøde *World Class* med oplæg v. den australske klynge-guru Rodin Genoff, afholdt 23. september
- Seminar, *Vækstkultur – guidende principper*, afholdt 21. oktober
- Efterårskonference 2014, *Re-industrialisering i Danmark*, afholdt 11. november.

Der har været mellem 50 og 200 deltagere til arrangementerne. Evalueringerne viser generelt høj tilfredshed med medlemsarrangementerne.

MEDLEMSUNDERSØGELSE

Ved årsskiftet 2014-2015 gennemførte vi for femte gang en uvildig medlemsundersøgelse for at tage pulsen på, hvordan medlemmerne bruger REG LAB, om de er tilfredse, og hvordan vi kan gøre det bedre. Det er sammen med medlemstallet den mest målbare indikation på REG LABs værdiskabelse for medlemmerne. Denne medlemsundersøgelse blev som tidligere gennemført af en ekstern leverandør med brug af en elektronisk survey til alle medlemmer.

Dommen lød: *"Høj kendskabsgrad, høj anvendelsesgrad, stor tilfredshed."*

Tilfredshedsmålingen ligger på samme niveau som seneste måling 18 måneder tidligere. Status quo er ikke noget at blive euforisk over. Men svarprocenten er denne gang markant større end tidligere. Set i dette lys er fastholdelsen af det høje tilfredshedsniveau opløftende. Særligt bemærkelsesværdigt er vurderingen af REG LABs analyseaktiviteter. Kendskab og anvendelse af de seneste analyser ligger på et rent ud forbløffende højt niveau. Det indikerer, at vi kan noget særligt med form, faglighed og formidling af analyser. Det understreger også, at analyserne er en meget vigtig del af REG LABs ydelser.

REG LABS ANALYSER

I 2014 har REG LAB afsluttet to større analyser.

Vækstkulturens DNA blev samfinansieret af REG LAB sammen med 12 af foreningens medlemsorganisationer. Analysen blev startet i 2013 og afsluttet i foråret 2014. Afrapporteringen omfattede to større baggrundsrapporter, en sammenfattende rapport og et interaktivt, web-baseret database. Analysen blev fyldigt omtalt og anerkendt i Mandag Morgen og har især mod slutningen af året skabt betydelig opmærksomhed og efterspørgsel i REG LABs medlemskreds og i nabolandene.

Industrielle succeshistorier er resultatet af et projekt, som følger op på REG LABs mangeårige fokus på fremstillingsindustrien, et fokus som begyndte helt fra REG LABs første analyse om "Traditionelle erhverv i videnøkonomien" fra januar 2006. Projektet omfattede blandt andet en opfølgning på nogle af de centrale data fra REG LAB-analysen "Fremtidens Industri" fra 2012. Tyngden lå dog på en række case-studier med virksomheder, der aktuelt investerer markant i produktion i Danmark. Projektet gav anledning til en fin dialog med virksomhederne om konklusioner og formidling af disse. Resultatet blev en flot case-samling, en sammenfattende folder samt en række små film. Vi har formidlet konklusioner og cases på såvel REG LABs efterårskonference som på en lang række arrangementer hos REG LABs medlemmer i alle dele af landet.

Mod slutningen af 2014 igangsatte vi en ny REG LAB-analyse med overskriften *Succesrige servicevirksomheder*. Analysen færdiggøres til offentliggørelse på Årskonferencen 2015.

I en lidt anden boldgade end de store analyser udgav REG LAB i 2014 anden årgang af kataloget: *Dansk forskning i regional udvikling - et overblik*.

I forbindelse med Årskonferencen 2014 udgav vi et debatoplæg med titlen: *Hvad er god erhvervs- og innovationsfremme i et virksomhedsperspektiv?* Debatoplægget er et vigtigt indspark i en tid, hvor erhvervsfremme prioriteres højt, men hvor der er en risiko for, at diskussionerne fokuserer mere på rammer, strukturer og måling end på indhold, kvalitet og effekt.

FORMIDLING OG DIALOG

En meget vigtig del af REG LABs virke handler om at bringe REG LABs viden aktivt i spil ude hos medlemmerne. I 2014 har REG LAB-sekretariatet arbejdet hjemme hos vores medlemmer som foredragsholder, konferencier, debatleder, diskussionspartner, nørd, 'agent provocateur' mv. ved alt fra større erhvervs-konferencer til møder i Vækstforum og fra byrådsseminarer til erhvervsministerens folkemødearrangement. Det er meget ressourcekrævende, men respons og medlemsundersøgelse viser klart, at medlemmerne tillægger det endog meget stor værdi, at REG LAB således 'kommer ud' og gør sit bidrag levende og nærværende.

REG LABs analyser har i 2014 været omtalt i diverse medier, fx TV2 News, Berlingske og Mandag Morgen samt en lang række mindre medier. Det er fint nok. Men generelt prioriterer vi det ikke højt. Mediernes dagsorden er oftest politisk, flygtig, præget af dårlig kvalitet og desperation efter at fylde spalterne med letløbende overskrifter. Hyppigt er REG LABs analyser blevet citeret i faglige udgivelser, ikke mindst i vores medlemskreds. Det underbygger resultaterne fra medlemsundersøgelsen om, at medlemmerne kender og bruger REG LAB. Den slags omtale er nok så relevant for os som omtale i de brede medier.

ØKONOMISKE RESULTATER

Resultatopgørelsen viser en nettoomsætning på kr. 8.830.130. Heraf vedrører godt 4,3 mio. kr. kerneaktiviteterne i REG LAB, knap 3,4 mio. kr. vedrører et nu afsluttet projekt, Netmatch, og godt 1,1 mio. kr. vedrører projekt Enterprise Europe Network.

Der er et samlet resultat for året på 99.366 kr., og der er herefter en positiv egenkapital på 895.496 kr., hvilket er et betryggende niveau.

JUBILÆUMSÅR

Ved starten af 2015 fylder REG LAB 10 år. Det er bemærkelsesværdigt, at en forening af denne type når så langt og opnår så bred tilslutning. Måske glemmer vi i det daglige, at det er en ret unik historie. Det hjælper lidt, når vi får internationalt besøg fra myndigheder og organisationer, som vil lære af og kopiere dette unikke danske koncept. Stor tak til de personer, som for 10-11 år siden fik den gode idé og lykkedes med at bære den igennem. Og til de mange, mange REG LAB-medlemmer, kontaktpersoner, ambassadører, bestyrelsesmedlemmer og samarbejdspartnere, som investerer tid, penge og ikke mindst engagement i vores fælles forening.

Tænk, om vi kunne lykkes med at skabe flere, bedre og stærkere REG LAB-analyser, samtidig med at vi fastholder evnen til at bringe viden og analyser aktivt i spil hos medlemmerne.

Bjarne E. Jensen, Direktør

*En mere udførlig ledelsesberetning kan læses i Årsrapport 2014:
<http://www.reglab.dk/om-reg-lab/oekonomi-og-organisering>*

REG LABs fokusanalyser er en af foreningens væsentligste aktiviteter. REG LABs analyser udvikles i et fællesskab, hvor flere medlemsorganisationer er med til at forme og præge vinklingen. Det medvirker til at skabe ejerskab og større anvendelse. REG LAB-analyser udvikles uden for det etablerede, kontekstnære system og har måske derfor mulighed for at bidrage med ny vinkler og sætte en ny dagsorden.

REG LABs analyser har følgende karakteristika:

- Samfinansiering: REG LABs fokusanalyser finansieres gennem sponsorater og kan kun igangsættes i det omfang, der kan tilvejebringes opbakning og den nødvendige finansiering. REG LAB-analyser skal have en bred interesse og relevans for REG LABs medlemmer.
 - Der nedsættes typisk en styregruppe bestående af sponsorerne og REG LAB. Styregruppen ledes og serviceres af REG LAB. Styregruppen følger analysen og er med til at drøfte foreløbige konklusioner og resultater. Det bidrager både til ejerskab og stor indsigt i de erhvervspolitiske succeshistorier, som analysen fokuserer på. Ofte er styregruppen et læringsforum, som styrker deltagernes arbejde parallelt med analysen og bidrager til netværk og læring på tværs af styregruppens aktører.
 - Styregruppen påvirker prioriteringer, metode og valg af casestudier. Færdige analyser skal altid stilles til rådighed for alle REG LABs medlemmer.
- Fokusanalyser har ofte et stærkt element af case-studier med fokus på god praksis. Casestudierne kan være fra ind- og uland og have en kvalitet og dybde, som gør det muligt at opstille konkrete anvisninger af, hvordan REG LABs medlemmer kan arbejde med problemstillingerne.
 - Analyseteamet sammensættes til den specifikke analyse, typisk efter udbud. Der skal altid indgå medarbejdere fra REG LAB-sekretariatet i projektteamet, dels for at sikre at projektets værdi indlejres i REG LAB, dels for at sikre at projektet lever op til REG LABs krav om vidensspredning. I forlængelse af analysen kan sponsorerne trække på analyseteamet i forbindelse med sparring og præsentationer. I de seneste analyser har eksempelvis COWI, IRIS Group, Mandag Morgen, Roskilde Universitet og Teknologisk Institut været væsentlige leverandører. Desuden medvirker ressourcepersoner fra ind- og udland til at kvalificere arbejdet.
 - Dialog og spredning af resultater er centralt før, under og efter REG LAB-analyser. Det kan være i form af workshops undervejs, som inddrager en bredere kreds af aktører. Dette bidrager til viden og ejerskab – og dermed i sidste ende større anvendelighed af analysen.

REG LABS FOKUSANALYSER:

- Traditionelle erhverv i videnøkonomien (2005)
- Uddannelsesinstitutioners samspil med erhvervslivet (2006)
- Universiteter som regionale vækstmotorer (2006)
- Fremtidens iværksætterpolitik og erhvervsservice (2007)
- Policyguide til klyngeudvikling (2007)
- Oplevelsesbaseret forretningsudvikling (2008)
- Erhvervsudvikling der virker – i landdistrikter og udkantsområder (2009)
- Erhvervsskolernes som kraftcentre for innovation og kompetenceudvikling (2010)
- Vækstens Anatomi – vækst og velstand i byerne (2011)
- Flere udenlandske videnarbejdere til Hovedstadsregionen (2012)
- Fremtidens industri i Danmark (2012)
- Vækstkulturens DNA (2014)
- Industrielle succes historier (2014/15)
- Hvad karakteriserer succesfulde servicevirksomheder? (2015)

Til analyserne er der typisk knyttet flere produkter i form af eksempelvis baggrundsrapporter, datasamlinger, casesamlinger, film og 'pixi-udgaver' eller foldere med kort oversigt over centrale pointer.

Ud over de større analyser er der udarbejdet mindre analyser og inspirationskataloger:

- God praksis i organiseringen af regional erhvervsudvikling (2008)
- Samspil mellem videninstitutioner og erhvervsliv – et inspirationskatalog (2008)
- 10 debatpunkter om udkantsområder (2010)
- Kortlægning af universiteternes erhvervssamarbejde (2011)
- Tilbage på vækstsporet. 8 gode råd til Innovationsstrategien (2012)
- Regionalforskning i Danmark – et overblik (2013 og 2014)
- Hvad er god erhvervs- og innovationsfremme i et virksomhedsperspektiv? (2014)

HIDTIDIGE SPONSORER OMFATTER:

Bornholms Business Center
Bornholms Regionskommune
Copenhagen Capacity
Djursland Erhverv
DTU
Erhvervsskolen Nordsjælland
Erhvervs- og Vækstministeriet
Erhvervsstyrelsen
Forsknings- og innovationsstyrelsen
Fyns Amt
Helsingør Kommune
Herning Kommune
Hillerød Kommune
Holbæk Kommune
Holstebro Kommune
Horsens Kommune
Hovedstadens Udvalgte Råd
Indenrigs- og Socialministeriet
Københavns Kommune
Køge Kommune
Norddjurs Kommune
Nordjyllands Amt
Odense Kommune
Randers Kommune
Region Hovedstaden
Region Midtjylland
Region Nordjylland
Region Sjælland
Region Syddanmark
Ringkøbing Amt
Ringkøbing-Skjern Kommune
Roskilde Universitet
Selandia – CEU
Silkeborg Kommune
Trekantområdet Danmark
Undervisningsministeriet
Vejle Amt
Vejle Kommune
Viborg Kommune
Viborg Amt
Videnskabsministeriet
Væksthus Hovedstadsregionen
Öresundskomiteén
Aalborg Samarbejdet
Aalborg Universitet
Århus Amt
Aarhus Kommune

