

Beslutningsreferat REG LABs bestyrelsesmøde 16. september 2014.

Sted: Dansk Industri, Rådhuspladsen, København.

Deltagere: Hans Henrik Fischer, Ane Buch, Hanne Schou, Henning Christensen, Henrik Toft Jensen, Marlene Haugaard, Michael Kaas-Andersen, Niels Johannesen og Niels May Vibholdt. Bjarne E. Jensen og Kresten Olesen deltog fra REG LABs sekretariat.

## 1) Velkomst

Formanden bød velkommen til mødet og særligt til Hanne Schou fra Dansk Industri og udtrykte glæde ved, at Dansk Industri igen er medlem af REG LAB og af bestyrelsen.

## 2) Sekretariatets aktivitetsrapport

Bjarne fra sekretariatet gav en orientering om sekretariatets aktiviteter i forhold til medlemsarrangementer, analyser og formidling. Herudover blev bestyrelsen præsenteret for en oversigt over, hvilke eksterne aktiviteter sekretariatet har haft i år (noget bestyrelsen efterspurgte på sidste bestyrelsesmøde).

Der var en diskussion af formen og tidspunktet for REG LABs generalforsamling. Bestyrelsen fastslog, at generalforsamlingen er og skal være en formalitet med indhold, som i forvejen er processet i bestyrelsen. Det formelle bør ikke fylde mere – men gerne endnu mindre – på årskonferencen. Det er ikke ønskeligt, at generalforsamlingen tager kraft ud af årskonferencen ved fx at lægge den parallelt med matchmaking. Det blev foreslået, at for at øge kendskab og transparens kan beretningen blive udsendt på forhånd eller inkluderet i konferencemappen.

Herudover pointerede bestyrelsen, at sekretariatet i den kommende analyse om fremtidens serviceerhverv skal afsætte godt med ressourcer, da fokusanalyserne står centralt i REG LABs arbejde.

Bestyrelsen havde flere forslag til REG LABs efterårskonference. Konferencen bliver 11. november i Kolding (ikke 13. eller 14. som der stod i aktivitetsrapporten).

Bestyrelsen fik også en orientering om sammenhængen mellem Cluster Excellence Denmark og REG LAB. Det blev præciseret at 1) Netmatch var et projekt under REG LAB, men lukker med udgangen af september. 2) Cluster Excellence Denmark er juridisk og økonomisk adskilt fra REG LAB, men med meget tætte samarbejdsrelationer. Bestyrelsen ønskede en skriftlig redegørelse om organiseringen, herunder overvejelser om sekretariatschefens rolle i begge organisationer og eventuelle behov for procedure til overvågning af dette. I øvrigt udtryktes glæde over resultaterne med Netmatch og glæde over, at vi har medvirket til at sætte en dagsorden, som nu lever videre i nye sammenhænge uden for REG LAB.

### 3) REG LABs fremtidige strategi

På baggrund af det udsendte oplæg fra sekretariatet, var der en grundig drøftelse af REG LAB strategiske retning. I oplægget var der opstillet forskellige strategiske muligheder for REG LABs virke. Bestyrelsen drøftede den centrale udfordring, som er tiltrækning af funding til REG LABs fokusanalyser, da frie analysemidler hos REG LABs medlemmer er blevet mindre.

Bestyrelsen var meget klar i sin prioritering: Fokusanalyserne er og skal fortsat være et helt centralt omdrejningspunkt i REG LABs arbejde. Analyserne bibringer ny viden og skaber grobund for den formidling og rådgivning, som sekretariatet yder medlemmerne. Endvidere mente bestyrelsen, at den hidtidige crowdfunding-model også skal fortsætte, da den medvirker til at skabe ejerskab samt relevans af REG LABs analyser. De af bestyrelsesmedlemmerne, som hidtil og aktuelt medvirker til at finansiere REG LABs analyser, lagde vægt på, at set-up'et for REG LABs fokusanalyser er godt, fordi de kan noget andet end 'normale' analyser. Herunder er det væsentligt, at analyserne involverer flere aktører, og at sekretariatet følger analyserne tæt, kvalificerer og 'oversætter' analyserne. Og efterfølgende bringer dem ind i en sammenhæng.

Bestyrelsen var generelt af den opfattelse, at vi har fat i det rigtige

koncept for analyserne, og at der vil være mulighed for fremadrettet at rejse finansiering til fokusanalyser.

Det blev understreget, at vi ikke skal gå i retning af at løse specifikke konsulentopgaver a la konsulentmarkedet.

Finansiering fra andre kilder – fonde, EU osv. – kan være ok, i det omfang det løser en finansieringsudfordring på kort sigt, men generelt ønsker vi som nu ikke at blive en organisation afhængig af flygtige og administrationstunge projektmidler.

Bestyrelsen opfordrede til, at sekretariatet fortsætter med den tætte dialog med medlemmerne om deres behov og ønsker i forhold til analyseemner.

#### 4) Industrielle succeshistorier

Kresten Olesen fra sekretariatet orienterede om fremdrift og formidlingsplan i projektet, som finansieres af Industriens Fond og gennemføres i samarbejde med en stribe fremstillingsvirksomheder som investerer markant i Danmark netop nu.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og ser frem til analysens resultater og formidling.

#### 5) REG LABs 10 års jubilæum

Bestyrelsen var positiv i forhold til, at der udarbejdes et 10 års jubilæumsskrift, men var bekymret for, hvor store omkostninger der er forbundet med et sådant arbejde, både i form af eksterne omkostninger og sekretariatets ressourcer. Det blev besluttet, at sekretariatet undersøger forskellige modeller og omkostningerne herved.

#### 6) Eventuelt

Formanden takkede Dansk Industri for godt værtskab.

Næste bestyrelsesmøder er 15. december 2014 kl. 12-15 og 31. marts 2015 kl. 12-15.