



Kappelskov Revision

Registreret Revisionsaktieselskab
Milnersvej 7 – Postboks 169 – DK-3400 Hillerød
CVR.nr. 11 79 05 77
Telefon 48 25 44 22 – Fax 48 24 11 24

Registrerede Revisorer FRR
Peter Henriksen Per Hansen
Jørgen Krieger Jonna Roth
Susanne Becker Per Halland

*Reg Lab
Knabrostræde 30, 1.
1210 København K*

CVR-nummer: 31 81 27 04

ÅRSRAPPORT

*1. januar 2010 til 31. december 2010
(3. regnskabsår)*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 21. januar 2011

Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	12
Balance, aktiver	13
Balance, passiver	14
Noter	15

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen og bestyrelsen aflægger hermed årsrapport for 2010 for Reg Lab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 28. marts 2011

Sekretariatschef:

Bjarne E. Jensen

Bestyrelsen:

Hans Henrik Fischer

Thomas Alslev Christensen

Torben Henriksen

Finn Arvid Olsson

Henrik Toft Jensen

Gitte Bengtsson

Rune Stig Mortensen

Per Bennetsen

Marlene Haugaard

Niels Johannesen

Ane Buch

Finn Lauritzen

Claus Ørum Mogensen

Til medlemmerne i Reg Lab.

Vi har revideret årsregnskabet for Reg Lab for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2010, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Vi har endvidere revideret ledelsesberetningen. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og i ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hillerød, den 28. marts 2011

Kappelskov Revision
Registreret Revisionsaktieselskab

Per Hansen
registreret revisor

REG LABs mission er at styrke viden, kompetencer og netværk inden for regional erhvervsudvikling.

REGLAB skal være den vigtigste videnbank for organisationer, der arbejder med regional erhvervsudvikling. REGLAB skal være med til at sætte dagsordenen i diskussioner om fremtidens regionale erhvervs politik.

Vores medlemmer har brug for at udveksle erfaringer, få ny viden samt drøfte udfordringer og udviklingsveje på tværs af administrative grænser og på tværs af forskellige typer af organisationer.

Medlemstal

REG LABs virke er finansieret gennem medlemmernes kontingenter. Medlemskredsen tæller statslige myndigheder, regioner, kommuner, kommunesamarbejder, uddannelsesinstitutioner, forskningscentre, erhvervsråd, klyngeorganisationer, brancheforeninger og interesseorganisationer samt private virksomheder som er særligt engageret i regional erhvervsudvikling. Det vil sige organisationer, som engagerer sig i erhvervsudviklingen, og som har et ønske om at udvikle konkurrencedygtige initiativer og rammebetingelser i en tid, hvor de regionale vækstbetingelser spiller en større og større rolle.

Medlemstallet er stabilt. Ved generalforsamlingen 2010 var der i alt 96 medlemsorganisationer mod 94 i 2009 og ligeledes 94 i 2008. I tallet indgår at nogle medlemsorganisationer (især på uddannelsesområdet) er fusioneret. Derfor dækker medlemstallet over en større fremgang, hvilket kan aflæses af at kontingentindtægterne er steget. Medlemstallet forventes at ligge stabilt i 2011.

Medlemstallets udvikling dækker også over en hvis udskiftning i medlemsskaren, idet ca. 10pct. af medlemsorganisationerne er udmeldt ved årets start, hvilket altså matches godt og vel af nyttegnede medlemmer. Både til- og afgang ses på tværs af foreningens forskellige medlemstyper, dog synes det som om interesseorganisationerne har vanskeligt ved at finde anvendelse for REG LABs ikke-politiske tilgang.

Økonomiske resultater

Resultatopgørelsen viser et omsætning på 5.129.368. Der er et samlet resultat for året på kr. 285.000, mens den akkumulerede egenkapital per 31. december er på kr. 715.118.

REG LAB skal ikke skabe overskud, ved foreningens eventuelle ophør skal kapitalen fordeles forholdsmæssigt tilbage til medlemmerne. Men det er bestyrelsens ønske, at der opbygges en passende egenkapital for at sikre foreningens virke og stabilitet.

Medlemsundersøgelsen 2010

I foråret 2010 gennemførte REG LAB for anden gang en uvildig medlemsundersøgelse bestående af en elektronisk survey. Undersøgelsen viste, at medlemmerne er godt tilfredse med foreningens virke og med deres udbytte af at være med. Undersøgelsen bekræftede, at REG LAB udfylder en niche og for mange af vores medlemmer et vigtigt fagligt netværk inden for regional erhvervsudvikling. Ift. den første medlemsundersøgelse fra 2008 viste denne en positiv udvikling mht. medlemmernes anvendelse og nytte af REG LAB.

REG LABs hovedaktiviteter

- REG LABs årskonference blev afholdt 23. marts i Odense, under overskriften "Eksekvering".
- Efterårskonference om "Erhvervsskolerne som partnere for innovation og virksomhedsudvikling", blev holdt sammen med Aarhus TECH, 27. oktober.
- Workshop om Oplevelsesøkonomi, 26. januar i Roskilde.
- Debatmøde om Landdistrikter og yderområder, 9. december i Middelfart.

Udover de store, åbne arrangementer har REG LAB afholdt og ledet en række mindre, lukkede workshops med mellem 8 og 20 udvalgte/inviterede deltagere - eksempelvis i forbindelse med de gennemførte analyseprojekter.

Endvidere optræder REG LABs sekretariat til medlemmernes konferencer med præsentationer af konklusioner og anbefalinger fra REG LABs analyser og hovedtemaer. Ligesom Sekretariatet stiller op med både præsentationer, som diskussionspartner eller facilitator ved medlemmernes fyraftensmøder eller interne faglige arrangementer.

Medlemmernes respons tyder på, at der er overordentlig stor værdi i, at vi 'kommer ud'; spredningseffekten til ledelse, politikere og samarbejdspartnere er stor.

Hertil kommer den daglige medlemsdialog – formel og uformelt - hvor sekretariatet har sparring og dialog med medlemmerne om aktuelle tendenser og formidling af kontakter.

Udviklingen af den samlede portefølje har hen over 2010 været positiv, med stigende aktivitetsniveau og med flere og flere positive tilbagemeldinger fra medlemmerne om relevans og anvendelse af REG LABs aktiviteter.

REG LABs analyser

REG LAB modner og faciliterer gennemførelse af lærende analyseprojekter. Ikke mange (ca. 2 om året), men de har en stor plads i omverdenens bevidsthed om REG LAB. Konceptet for REG LABs analyser er unikt, dels fordi der typisk er mange aktører på tværs af stat, regioner, kommuner og videninstitutioner med i finansiering og gennemførelse, dels fordi der er tale om innovative, lærende analyseprocesser med stort ejerskab. 2010 gav et gennembrud for konceptet og formidlingen af analyserne med flere markante højdepunkter:

- *Erhvervsudvikling der virker – i yderområder og landdistrikter*. To delrapporter samt et tværgående hæfte med inspiration og læringspunkter. (Gennemført i 2009, udgivet i januar 2010).
- 10 debatpunkter om erhvervsudvikling i yderområder. (Udgivet i december 2010)
- *Erhvervsskoler som partnere for innovation og virksomhedsudvikling*. Hovedrapport og casesamling. (Udgivet i oktober 2010).
- *Vækstens Anatomi – vækst og velstandsudvikling i mellemstore byer*. Rapport og folder. (udgivet november 2010)

Rapporterne har hver især været bakket op af finansiering og ejerskab fra mindst 10 medlemsorganisationer. Især de to sidstnævnte rapporter har haft stor spredningseffekt, med omtale i talrige lokale og nationale medier, og optag hos medlemsorganisationer, politiske råd og udvalg.

Konceptet bag REG LABs analyser er blevet kendt i bredere kredse, og er blevet genstand for god-praksis analyser og præsentationer hos både medlemsorganisationer og videre ud.

Økonomisk går gennemførelsen af analyseprojekter i nul; delanalyser outsources til eksterne leverandører, mens et overhead til faglig og processuel ledelse dækker de direkte driftsudgifter i REG LAB. Ressourcer til modning og udvikling af analyser dækkes af medlemskontingenterne via driftsbudgettet.

Internationalt

REG LAB har et internationalt fokus i analyser og networking – for at trække inspiration og læring til Danmark. I 2010 har vi i stigende grad oplevet at REG LAB selv er blevet genstand for international bevågenhed.

I starten af 2010 startede svensk REG LAB op med klar og utilsløret inspiration fra Danmark. Fremover skal vi søge samarbejdsflader med vores svenske 'kusine'.

Netmatch og Enterprise Europe Network

Netmatch er den samlede platform for Danmarks innovationsnetværk, som er sparringspartnere og brobyggere mellem virksomheder, forskere og GTS-institutter. Netmatch er initieret af Videnskabsministeriet, og er sat i verden for at styrke og understøtte det arbejde der udføres lokalt og nationalt i innovationsnetværkene. Arbejdet drejer sig om at afdække behov, understøtte videnuveksling, internationalisering og matchmaking hos og mellem netværkene – som hver for sig er små/smalle organisationer. Eksempler omfatter Offshore Center Danmark, Robocluster og Innovationsnetværk for Livsstil, bolig og beklædning.

REG LAB vandt opgaven med at udvikle og drive Netmatch i slutningen af 2009. For REG LAB er gevinsten ved Netmatch ikke økonomisk. Men Netmatch's portefølje og netværk er klart i REG Labs målgruppe, og der er stor faglig og funktionel synergi mellem Netmatch og REGLABs kerneaktiviteter. Opgaven omfatter en treårig kontrakt med fast beløbsramme. I 2010 genererede Netmatch en omsætning i REG LAB på kr. 496.438 kr. og et resultat på kr. 223.000.

Overskuddet dækker dog såvel administrationsomkostninger samt lønomkostninger i REG LAB, og det reelle overskud er meget beskedent.

Enterprise Europe Network er en ny funktion som kom til i maj 2010, som et tillæg til Netmatchs portefølje. Enterprise Europe Network er Europa-Kommissionens informations- og rådgivningsnetværk som skal hjælpe virksomheder med information og rådgivning om eksportmuligheder og om mulighederne for etablering i udlandet. Netmatchs rolle er at fokusere på at hjælpe innovationsnetværkene i deres internationalisering, fx hjælp til at finde udenlandske samarbejdspartnere (leverandører, distributører, teknologiske samarbejdspartnere osv.) og projektpartnere. Netværket består af næsten 550 organisationer med ca. 4000 erfarne fagfolk i 44 lande. Netmatch er et af syv EEN-kontorer i Danmark.

Omsætningen i 2010 var på kr. 672.413, heraf 60 % fra EU, 40 % fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen. Der var i alt omkostninger på kr. 505.629 og et resultat på kr. 58.690. Dette overskud skal dække ledelse, ressourceforbrug og administrationsomkostninger som afholdes af REG LAB. Varetagelsen af Enterprise Europe Network-funktionen har været en succes, og

kontrakten med Forsknings- og Innovationsstyrelsen og med partnerne i Enterprise Europe Network er per 31/12 2010 forlænget med to år.

Fremtidige udfordringer

Den økonomiske situation blandt medlemmerne er en væsentlig udfordring. Pengene bliver færre i de kommende år, og der skal stærke argumenter til for at forsvare et medlemskab af REG LAB. De fleste af foreningens medlemsorganisationer synes at et medlemskab af REG LAB er en god investering, men det bliver stadig vanskeligere at motivere nye til at melde sig ind.

Erfaringsmæssigt vil der år for år være en udskiftning i medlemsskaren på 8-10%; det er en udfordring at holde niveauet i den aktuelle økonomiske situation.

REG LAB er i god gænge, opbakningen fra medlemmerne viser at der er brug for foreningen. Vi er kommet tættere på beslutningstagerne.

Det gælder således om at holde kursen. En kurs som kræver at vi konstant skal genopfinde os selv, for vedvarende at kunne give medlemmer viden, inspiration og motivation.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktivet og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris (hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden). Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er ikke ændret i forhold til tidligere år.

RESULTATOPGØRELSEN:

Indtægtskriterium

Indtægter og omkostninger er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, autodrift, lokale og administration.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCE:

Anlægsaktiver:

Finansielle anlægsaktiver:

Finansielle anlægsaktiver er opført til anskaffelsessummen.

Omsætningsaktiver:

Tilgodehavender

Tilgodehavender er værdiansat til de nominelle værdier med fradrag af eventuelle forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Passiver:

Gældsforpligtelser - generelt

Gæld måles som udgangspunkt til amortiseret kostpris. Hvor der hverken er kurstab eller kursgevinst, svarer amortiseret kostpris i al væsentlighed til nominel restgæld.

Periodeafgrænsningsposter og øvrige ikke-finansielle forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

RESULTATOPGØRELSE
1. JANUAR 2010 til 31. DECEMBER 2010

	2010	2009
1 Nettoomsætning.....	4.842.333	3.830.854
2 Netmatch.....	228.345	4.750
9 EEN	58.690	0
	5.129.368	3.835.604
3 Direkte omkostninger	-2.680.180	-1.389.676
4 Andre eksterne omkostninger	-1.224.725	-1.956.874
	-3.904.905	-3.346.550
Bruttofortjeneste	1.224.463	489.054
5 Personaleomkostninger.....	-945.439	-86.619
Resultat før finansielle poster	279.024	402.435
6 Finansieringsindtægter.....	8.010	7.799
7 Finansieringsomkostninger.....	-967	0
	286.067	410.234
Årets resultat	286.067	410.234
Til disposition		
Årets resultat.....	286.067	410.234
	286.067	410.234
Til disposition i alt	286.067	410.234
Der foreslås anvendt således:		
Overført resultat.....	286.067	410.234
	286.067	410.234
Resultatdisponering i alt	286.067	410.234

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2010
AKTIVER

	2010	2009
ANLÆGSAKTIVER		
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER		
Depositum.....	24.000	24.000
	24.000	24.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	24.000	24.000
ANLÆGSAKTIVER I ALT	24.000	24.000
OMSÆTNINGSAKTIVER		
TILGODEHAVENDER		
Debitorer	706.772	740.473
Tilgodehavende moms.....	169.988	0
Periodeafgrænsningsposter	0	18.000
Tilgodehavende vedr. Netmatch.....	45.284	0
	922.044	758.473
Tilgodehavender i alt.....	922.044	758.473
Likvide beholdninger.....	506.780	978.286
	1.428.824	1.736.759
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	1.428.824	1.736.759
AKTIVER I ALT.....	1.452.824	1.760.759

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2010
PASSIVER

	2010	2009
EGENKAPITAL		
Egenkapital primo.....	429.051	18.817
Overført resultat.....	286.067	410.234
Egenkapital i alt	715.118	429.051
GÆLDSFORPLIGTELSE		
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE		
Modtagne forudbetalinger fra analyser.....	0	780.000
Modtagne forudbetalinger fra kontingenter.....	75.000	145.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	518.333	350.976
8 Anden gæld.....	144.373	55.732
Kortfristede gældsforpligtelser i alt.....	737.706	1.331.708
Gæld og hensættelser i alt	737.706	1.331.708
PASSIVER I ALT	1.452.824	1.760.759

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

11 Eventualposter mv.

NOTER

	2010	2009
1 Nettoomsætning		
Kontingent	2.560.000	2.437.500
Analyser.....	1.500.000	1.675.000
Analyser u/moms	0	100.000
Studieture.....	0	121.200
Andet	2.333	53.153
Forudfakturering/forudbetaling analyser primo	780.000	224.000
Forudfakturering/forudbetaling kontingenter ultimo.....	0	-780.000
Nettoomsætning i alt.....	4.842.333	3.830.853
2 Netmatch		
Indtægter	496.438	67.354
Indtægter i alt.....	496.438	67.354
Omkostninger		
Honorar	247.908	59.800
Diverse omkostninger.....	615	2.804
Rejseomkostninger	14.570	0
Revisor.....	5.000	0
Omkostninger i alt.....	268.093	62.604
Resultat i 2010.....	228.345	4.750
3 Direkte omkostninger		
Reg Lab:		
Konferencer	97.797	95.543
Årskonferencer	366.916	271.177
Studietur.....	0	90.640
Tryksager og brochurer	41.950	66.459
Workshop.....	52.939	0
Analyser.....	0	858.754
Nyhedsbreve RADAR	75.000	0
Diverse underleverandører	131.444	7.103
	766.046	1.389.676
Erhvervsskolerne:		
Konsulentarbejde	643.672	0
Diverse omkostninger.....	103.313	0
Analyser.....	270.000	0
	1.016.985	0

NOTER

	2010	2009
Byernes rolle:		
Konsulentarbejde	803.016	0
Diverse omkostninger	87.298	0
Revisor	6.835	0
	<u>897.149</u>	<u>0</u>
Direkte omkostninger i alt	<u>2.680.180</u>	<u>1.389.676</u>
4 Andre eksterne omkostninger		
Mødeudgifter, bestyrelse m.v.	1.287	10.558
Repræsentation	8.618	6.284
Repræsentation: gaver og blomster	2.490	0
Rejser og fortæring	24.542	23.968
Bro	0	1.290
Taxa og parkering	8.472	4.814
Annoncer	14.525	0
Tryksager og brochurer	0	10.263
Leje bil	3.371	1.543
	<u>63.305</u>	<u>58.720</u>
Lokaleomkostninger		
Husleje	154.500	114.000
	<u>154.500</u>	<u>114.000</u>
Administrationsomkostninger		
Drift af sekretariat	843.810	1.578.558
Kontorartikler	10.314	8.177
EDB-udgifter	71.140	143.942
Kontorinventar	10.519	4.644
Porto og gebyr	31.694	19.432
Regnskabsassistance	38.000	26.600
Forsikringer	2.641	940
Faglitteratur og kontingenter	0	858
Småanskaffelser	0	1.000
Diverse indtægter	-1.198	3
	<u>1.006.920</u>	<u>1.784.154</u>
Andre eksterne omkostninger i alt	<u>1.224.725</u>	<u>1.956.874</u>

NOTER

	2010	2009
5 Personaleomkostninger		
Lønninger.....	871.351	36.325
Bestyrelsehonorar.....	50.000	50.000
Pensioner	9.704	0
Andre omkostninger til social sikring	14.384	294
Personaleomkostninger i alt	945.439	86.619
6 Finansieringsindtægter		
Renteindtægter bank	8.010	7.799
Finansieringsindtægter i alt.....	8.010	7.799
7 Finansieringsomkostninger		
Renteudgifter bank	967	0
Finansieringsomkostninger i alt.....	967	0
8 Anden gæld		
Skyldig A-skat og AM.....	35.779	1.451
Skyldig ATP	1.710	0
Skyldig feriepenge.....	1.384	691
Skyldig feriepengeforpligtelse.....	105.500	0
Skyldig moms.....	0	53.590
Anden gæld i alt.....	144.373	55.732

NOTER

	2010	2009
9 EEN		
Indtægter Forsknings og Innovationsstyrelsen	282.414	0
Indtægter EU.....	390.000	0
Indtægter i alt.....	672.414	0
Omkostninger		
Personnel	390.717	0
Travel & Sussitence.....	66.226	0
In-house consulting.....	60.000	0
Communications & promotion	6.410	0
Events	1.258	0
Other	17.500	0
	542.111	0
Andre interne omkostninger		
Husleje.....	38.850	0
Forsikringer	1.141	0
Telefon.....	4.057	0
Diverse omkostninger.....	2.038	0
IT-omkostninger	10.527	0
Revisor.....	15.000	0
	71.613	0
Resultat overført til resultatopgørelsen.....	58.690	0
Resultat EEN i alt	0	0
10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.		
11 Eventualposter mv.		
Der er ingen eventualforpligtelser.		