



Kappelskov Revision

Registreret Revisionsaktieselskab
Milnersvej 7 – Postboks 169 – DK-3400 Hillerød
CVR.nr. 11 79 05 77
Telefon 48 25 44 22 – Fax 48 24 11 24

Registrerede Revisorer:
Peter Henriksen Per Hansen
Jonna Roth Susanne Becker
Per Hailand

Medlem af FSR
Danske Revisorer

REG LAB

*Knabrostræde 30, 1.
1210 København K*

CVR-nummer: 31 81 27 04

ÅRSRAPPORT

*1. januar 2011 til 31. december 2011
(4. regnskabsår)*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15/1 2012

INDHOLDSFORTEGNELSE

Påtegninger	
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer.....	3
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2011	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter	14

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2011 for REG LAB.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

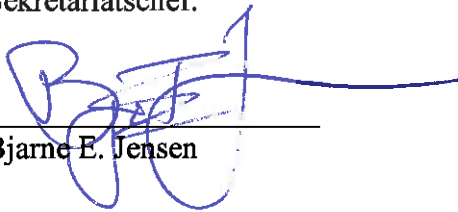
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 29. marts 2012

Sekretariatschef:



Bjarne E. Jensen

Bestyrelsen:



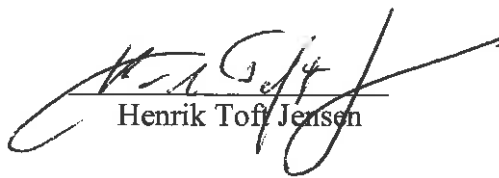
Hans Henrik Fischer

Thomas Alslev Christensen

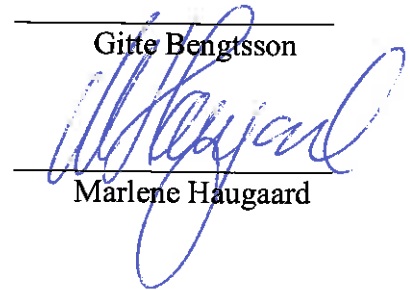
Torben Henriksen



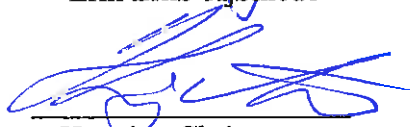
Erik Ernø-Kjølhede



Henrik Toff Jensen



Gitte Bengtsson



Henning Christensen

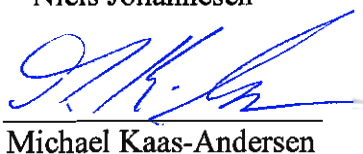
Per Bennetsen

Marlene Haugaard

Niels Johannesen

Ane Buch

Peter Frost



Michael Kaas-Andersen

Flemming Fink

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til medlemmerne i REG LAB

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for REG LAB for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hillerød, den 29. marts 2012

Kappelskov Revision
Registreret Revisionsaktieselskab



Per Hansen
Registreret revisor

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet

REG LAB
Knabrostræde 30, 1.
1210 København K

Telefon: 28 35 23 63
E-mail: bjarne@reglab.dk

CVR-nr: 31 81 27 04
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Revisor

Kappelskov Revision
Registreret Revisionsaktieselskab
Milnersvej 7
3400 Hillerød

Ledelsesberetning 2011

REG LABs mission er at styrke viden, kompetencer og netværk inden for regional erhvervsudvikling.

REG LAB skal være den vigtigste videnbank for organisationer, der arbejder med regional erhvervsudvikling. REG LAB skal være med til at sætte dagsordenen i diskussioner om fremtidens regionale erhvervspolitik.

Vores medlemmer har brug for at udveksle erfaringer, få ny viden samt drøfte udfordringer og udviklingsveje på tværs af administrative grænser og på tværs af forskellige typer af organisationer.

Medlemstal

REG LABs virke er finansieret gennem medlemmernes kontingenter. Medlemskredsen tæller statslige myndigheder, regioner, kommuner, kommunesamarbejder, uddannelsesinstitutioner, forskningscentre, erhvervsråd, klyngeorganisationer, brancheforeninger og interesseorganisationer samt private virksomheder som er særligt engageret i regional erhvervsudvikling. Det vil sige organisationer, som engagerer sig i erhvervsudviklingen, og som har et ønske om at udvikle konkurrencedygtige initiativer og rammebetingelser i en tid, hvor de regionale vækstbetingelser spiller en større og større rolle.

Medlemstallet er stabilt med en svagt stigende tendens: 94 medlemsorganisationer i 2009, 96 i 2010 til 98 i 2011. Medlemstallet forventes at ligge stabilt også i 2012.

I tallet indgår at ca. 10 pct. af medlemsorganisationerne udskiftes fra år til år. Nogle melder sig ud fordi de ikke mener at få tilstrækkeligt udbytte af medlemskabet, andre fordi de skifter strategisk fokus og atter andre fordi de er fusioneret ind i andre medlemsorganisationer.

Afgangen matches af tilgang af ny medlemmer. Både afgang og tilgang af medlemmer ses på tværs af medlemsgrupperne, dog med en tendens til at det i de sidste par år særligt er tilgang af kommuner.

Mens antallet af medlemmer ligger stabilt er antallet af individuelle brugere steget kraftigt. Individuelle brugere er de personer/e-mailadresser som er knyttet til medlemskaberne og som derfor er på mailinglisten og har login til hjemmesiden. Antallet af individuelle brugere varierer – naturligt nok - kraftigt fra en medlemsorganisation til anden. Det samlede antal er de seneste 1½ år fordoblet til knap 1.000.

Økonomiske resultater

Resultatopgørelsen viser et omsætning på kr. 3.043.081. Hertil kommer omsætningen i projekt Netmatch kr. 2.163.131 og i Enterprise Europe Network på kr. 1.116.925.

Der er et samlet resultat for året på kr. 14.109, mens den akkumulerede egenkapital per 31. december er på kr. 729.227.

REG LAB skal ikke skabe overskud; ved foreningens eventuelle ophør skal kapitalen bruges på aktiviteter der flugter med foreningens formål. Det er bestyrelsens ønske, at der er en passende egenkapital for at sikre foreningens virke og stabilitet. Det er ledelsens vurdering at egenkapitalen pt. ligger på et tilfredsstillende niveau.

LEDELSESBERETNING

Medlemsundersøgelsen 2011

I efteråret 2011 gennemførte REG LAB for tredje gang en uvildig medlemsundersøgelse for at tage pulsen på hvordan medlemmerne bruger REG LAB, om de er tilfredse, og om hvordan vi kan gøre det bedre. Denne medlemsundersøgelse blev gennemført i udvidet udgave: udover en elektronisk survey til alle medlemmer, blev der også gennemført fokusgrupper og individuelle interview. De kortfattede konklusioner lød: *"Høj kendskabsgrad, høj anvendelsesgrad, stor tilfredshed. Fortsæt i samme spor."*

REG LABs hovedaktiviteter

- Workshop om "Universiteternes erhvervsamarbejde", afholdt 12. januar i samarbejde med Aalborg Universitet.
- Seminar om "Vækstens anatomi – I de mellemstore byer", afholdt den 29. marts i København
- REG LABs årskonference blev afholdt 11. maj i København, under overskriften "Spræng rammerne!".
- Workshop om "Effektvurdering af oplevelsesøkonomien", der blev holdt i København, 30. september.
- Efterårskonference om "Universiteter som partnere for innovation og virksomhedsudvikling", blev holdt sammen med Aarhus Universitet, 3. november.

Udover de store medlemsarrangementer har REG LAB afholdt og ledet en række mindre, lukkede workshops med mellem 8 og 20 udvalgte/inviterede deltagere - eksempelvis i forbindelse med analyserne eller i samspil med individuelle medlemsorganisationer.

Endvidere optræder REG LABs sekretariat til medlemmernes konferencer med præsentationer af konklusioner og anbefalinger fra REG LABs analyser og hovedtemaer. Ligesom Sekretariatet stiller op med både præsentationer, som diskussionspartner eller facilitator ved medlemmernes fyraftensmøder eller interne faglige arrangementer.

Medlemmernes respons tyder på, at der er overordentlig stor værdi i, at vi 'kommer ud'; spredningseffekten til ledelse, politikere og samarbejdspartnere er stor. De medlemmer der er mest tilfredse, er der hvor vi har været tæt på.

En klar tendens i 2011 har været, at REG LAB bliver inviteret til at deltage i faglige paneler, referencegrupper og lignende hos medlemsorganisationer og andre. Det er en velkommen, ny kanal til at få REG LABs budskaber ud.

REG LABs analyser

I REG LAB er vi meget bevidste om at analyserne kun er ét blandt flere elementer – og at analyserne aldrig kan stå alene. For mange medlemmer er fokusanalyserne kernen i REG LAB. Fokusanalyserne værdsættes for det høje faglige indhold, ligesom REG LAB generelt bliver rost for at finde de 'hvide pletter' på landkortet og levere analyser, der giver et nyt perspektiv på relevante temaer.

2011 blev især i starten præget af formidlingen af en række analyser som blev afsluttet i slutningen af 2010:

- *10 debatpunkter om erhvervsudvikling i yderområder.* (Udgivet i december 2010)
- *Erhvervsskoler som partnere for innovation og virksomhedsudvikling.* Hovedrapport og casesamling. (Udgivet i oktober 2010).

LEDELSESBERETNING

- *Vækstens Anatomi – vækst og velstandsudvikling i mellemstore byer*. Rapport og folder. (udgivet november 2010).

Samlet set har 2011 været et skuffende år mht. indtægter til finansiering af ny analyser. Der er umiddelbart stor interesse for analyserne, men villigheden til at bruge penge på at medfinansiere er beskedent. Enten er pengene der ikke hos medlemsorganisationer eller også har vi været for dårlige til at finde på de rigtige projekter. Der er dog godt nyt på vej. I løbet af 2011 lykkedes det at løbe to store analyser i gang:

- Fremtidens Industri
- CPH2020

Begge gik for alvor i gang i slutningen af 2011 og færdiggøres i midten af 2012. Begge analyser bakkes op af en bred kreds af medlemsorganisationer og konklusionerne har potentielt stor sprednings- og nytteværdi.

Derudover udgav vi i 2011 to mindre publikationer om ”*Status på universiteternes erhvervsamarbejde*” og ”*Samarbejde mellem universiteter og virksomheder – 6 centrale udviklingsområder*”.

Internationalt

I starten af 2010 startede svensk Reglab op med klar og utilsøret inspiration fra Danmark – og med REG LABs velsignelse. I slutningen af 2011 blev det besluttet at forlænge svensk Reglab med yderligere tre år, nu med opbakning fra samtlige svenske regioner. Vi er i det små begyndt at samarbejde med svenskerne og finder mange positive samarbejdsflader.

I 2011 er desuden taget initiativ fra norsk side til en lignende forening i Norge. Også her ser vi frem til positivt samarbejde.

Netmatch og Enterprise Europe Network

Netmatch er den samlende platform for Danmarks innovationsnetværk, som er sparringspartnere og brobyggere mellem virksomheder, forskere mv. Netmatch er initieret af Videnskabsministeriet, og er sat i verden for at styrke og understøtte det arbejde der udføres i innovationsnetværkene. Arbejdet drejer sig om at understøtte videnuudveksling, internationalisering og matchmaking hos og mellem netværkene – som hver for sig er små/smalle, specialiserede organisationer som eksempelvis Offshore Center Danmark, Robocluster og Innovationsnetværk for Livsstil, bolig og beklædning.

Til Netmatch har vi knyttet en Enterprise Europe Network-kontor. Enterprise Europe Network er Europa-Kommissionens informations- og rådgivnings-netværk, som skal hjælpe virksomheder med information og rådgivning om eksportmuligheder og om mulighederne for etablering i udlandet. Netmatchs rolle er at fokusere på at hjælpe innovationsnetværkene i deres internationalisering, fx hjælp til at finde udenlandske samarbejdspartnere (leverandører, distributører, teknologiske samarbejdspartnere osv.) og projektpartnere. Netværket består af næsten 550 organisationer med ca. 4000 erfarne fagfolk i 44 lande. Og Netmatch er et af syv EEN-kontorer i Danmark.

Netmatch og Enterprise Europe Network kører som projekter med eget cost centre under REG LAB, men i praksis er der kolossale positive synergier mellem de tre. Med Netmatch og EEN lykkes det at give en stærk og konkret indsats for at styrke netværkene og virksomhederne i deres arbejde. Og med fundamentet i REG LAB lykkes det at brede samarbejdet ud til mange af de relevante partnere der er i REG LABs medlemskreds.

LEDELSESBERETNING

2011 gav et gennembrud i form af stor opbakning og tilfredshed hos netværkene. Det er lykkedes at skabe bedre samspil, erfaringsudveksling og konkrete udviklingsaktiviteter på tværs af netværkene. Og det er i nogen grad lykkedes at skabe sammenhæng mellem innovationsnetværksordningen og andre erhvervs- og innovationsfremmeordninger. Vi er også i gang med at åbne Netmatch op for andre netværk (netværk som ikke modtager støtte under innovationsnetværks-ordningen) fx CENSEC og DAMRC.

Internationaliseringsarbejdet via Enterprise Europe Network fungerer meget tilfredsstillende. Evaluering af EU Kommissionen i november 2011 med stor ros. Og modellen med Netmatch og EEN har skabt stor opmærksomhed internationalt.

Netmatch har i 2011 en samlet indtægt på 2.163.131, hvoraf 1.407.790 går direkte til leverandører. REG LABs andel på kr. 710.058 har efter alle omkostninger genereret et overskud på kr. 30.875. Enterprise Europe Network har i 2011 en samlet indtægt på kr. 1.116.925 og har i 2011 genereret et underskud på kr. 34.460.

Organisatorisk, økonomisk og fagligt fungerer Netmatch og EEN tilfredsstillende som en velsmurt og integreret del af REG LAB.

REG LAB marts 2012,

Bjarne E. Jensen, Sekretariatschef.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsregnskabet for REG LAB for 2011 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B og efter regnskabsvejledningen for mindre virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægtskriterium

Indtægter og omkostninger er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til lokale og administration.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Omsætningsaktiver:

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Passiver:

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører måles til kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE
1. JANUAR 2011 til 31. DECEMBER 2011

	2011	2010
1 Nettoomsætning.....	3.043.081	4.842.333
11 Netmatch.....	30.875	228.345
12 EEN	-34.460	58.690
	3.039.496	5.129.368
2 Direkte omkostninger	-1.022.075	-2.680.180
3 Personaleomkostninger.....	-987.308	-945.439
4 Andre eksterne omkostninger	-1.023.832	-1.224.725
	6.281	279.024
5 Andre finansielle indtægter	7.828	8.010
6 Øvrige finansielle omkostninger	0	-967
	14.109	286.067
ÅRETS RESULTAT	14.109	286.067
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Overført resultat.....	14.109	286.067
	14.109	286.067
DISPONERET I ALT	14.109	286.067

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2011
AKTIVER

	2011	2010
Debitorer.....	876.456	706.772
7 Tilgodehavende vedr. Netmatch.....	0	45.284
8 Tilgodehavende moms.....	40.909	169.988
Deposita.....	24.000	24.000
Tilgodehavender.....	941.365	946.044
Likvide beholdninger.....	1.575.026	506.780
OMSÆTNINGSAKTIVER.....	2.516.391	1.452.824
AKTIVER.....	2.516.391	1.452.824

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2011
PASSIVER

	2011	2010
Egenkapital primo.....	715.118	429.051
Overført resultat.....	14.109	286.067
EGENKAPITAL.....	729.227	715.118
9 Modtagne forudbetalinger	629.904	75.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	902.815	518.333
10 Anden gæld.....	254.445	144.373
Kortfristede gældsforpligtelser	1.787.164	737.706
GÆLDSFORPLIGTELSE	1.787.164	737.706
PASSIVER	2.516.391	1.452.824
13 Eventualposter mv.		
14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

NOTER

	2011	2010
1 Nettoomsætning		
Kontingent	2.597.500	2.560.000
Analyser	775.000	1.500.000
Studieture	0	0
Andet	40.581	2.333
Forudbetaling analyser, regulering	-370.000	780.000
	<hr/>	<hr/>
Nettoomsætning i alt	3.043.081	4.842.333
	<hr/>	<hr/>
2 Direkte omkostninger		
Reglab:		
Konferencer	126.111	97.797
Årskonference	127.617	366.916
Tryksager og brochurer	113.525	41.950
Workshop	22.286	52.939
Analyser	470.795	0
Nyhedsbreve RADAR	69.080	75.000
Diverse underleverandører	92.661	131.444
Erhvervsskolerne analyser	0	1.016.985
Byens rolle analyser	0	897.149
	<hr/>	<hr/>
Direkte omkostninger i alt	1.022.075	2.680.180
	<hr/>	<hr/>
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	878.398	768.824
Bestyrelshonorar	50.000	50.000
Regulering, feriepenge hensat	36.096	105.500
Andre omkostninger til social sikring	15.345	4.050
Personaleudgifter	77	9.913
Kørepenge	6.852	6.732
Gebyr danløn	540	420
	<hr/>	<hr/>
Personaleomkostninger i alt	987.308	945.439
	<hr/>	<hr/>

NOTER

	2011	2010
4 Andre eksterne omkostninger		
Salgsomkostninger:		
Mødeudgifter, bestyrelse m.v.	787	1.287
Repræsentation: Restaurant	14.155	8.618
Repræsentation: Gaver og blomster	10.246	2.490
Rejser og fortæring	87.179	24.542
Taxa og parkering	14.871	22.997
Leje materiel	3.092	3.371
	<u>130.330</u>	<u>63.305</u>
Administrationsomkostninger:		
Husleje	147.001	154.500
Drift af sekretariat	652.696	843.810
Kontorartikler	12.828	10.314
EDB-udgifter	25.884	71.140
Porto og gebyr	5.371	31.694
Regnskabsassistance	39.400	38.000
Forsikringer	362	2.641
Faglitteratur og kontingenter	1.518	0
Kassedifferencer	73	-1.198
Mindre anskaffelser	8.369	10.519
	<u>893.502</u>	<u>945.439</u>
Andre eksterne omkostninger i alt.....	<u>1.023.832</u>	<u>1.224.725</u>
5 Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter bank	7.828	8.010
Andre finansielle indtægter i alt.....	<u>7.828</u>	<u>8.010</u>
6 Øvrige finansielle omkostninger		
Renteudgifter bank	0	967
Øvrige finansielle omkostninger i alt.....	<u>0</u>	<u>967</u>

NOTER

	2011	2010
7 Tilgodehavende vedr. Netmatch		
Netmatch periodiseret.....	0	-45.283
Tilgodehavende vedr. Netmatch i alt	0	-45.283
8 Tilgodehavende moms		
Skyldig moms primo	-169.988	0
Salgsmoms.....	1.620.691	1.340.688
Købsmoms	-1.205.063	-1.479.634
Momsafregning.....	-286.549	-31.042
Tilgodehavende moms i alt	-40.909	-169.988
9 Modtagne forudbetalinger fra kunder		
Modtagne forudbetalinger, kontingent	10.000	75.000
Modtagne forudbetalinger, analyser	370.000	0
Forskud fra EU tilskud til EEN 2012	249.904	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder i alt.....	629.904	75.000
10 Anden gæld		
Skyldig A-skat og AM-bidrag	57.990	35.779
Skyldig sociale ydelser	2.430	1.710
Skyldige feriepenge	725	1.384
Afsat skyldig feriepengeforpligtelse, REG LAB.....	141.596	105.500
Afsat skyldig feriepengeforpligtelse, EEN	51.704	0
Anden gæld i alt	254.445	144.373

NOTER

	2011	2010
11 Netmatch		
Indtægter Forsknings og Innovationsstyrelsen	2.163.131	1.459.655
Udgifter Navigators	-1.407.790	-1.008.500
Netmatch periodiseret	-45.283	45.283
	<u>710.058</u>	<u>496.438</u>
Omkostninger		
Honorar	518.995	247.908
Diverse omkostninger	9.096	615
Rejseomkostninger	23.584	14.570
Konference/workshop	52.808	0
Revisor	5.000	5.000
Lønfordeling	69.700	0
	<u>679.183</u>	<u>268.093</u>
Omkostninger i alt	679.183	268.093
Resultat i Netmatch overført til resultatopgørelsen	<u>30.875</u>	<u>228.345</u>

NOTER

	2011	2010
12 EEN		
Indtægter Forsknings og Innovationsstyrelsen	420.000	282.414
Indtægter EU.....	629.197	390.000
Eksport fremstød og messe.....	67.728	0
Indtægter i alt.....	1.116.925	672.414
Omkostninger		
Personnel	726.273	390.717
Travel & Sussitence.....	136.589	66.226
In-house consulting.....	21.750	60.000
Communications & promotion	0	6.410
Events	31.163	1.258
Other	17.238	17.500
	933.013	542.111
Andre interne omkostninger		
Husleje.....	92.900	38.850
Forsikringer	6.051	1.141
Telefon.....	14.718	4.057
Diverse omkostninger.....	4.430	2.038
IT-omkostninger	21.073	10.527
Revisor.....	15.000	15.000
Udgift eksport fremstød og messe.....	64.200	0
	218.372	71.613
Resultat EEN overført til resultatopgørelsen.....	-34.460	58.690
13 Eventualposter mv.		
Der er ingen eventualforpligtelser.		
14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.		