

REG LAB
Flæsketorvet 68, 1
1711 København V

CVR-nummer: 31 81 27 04

ÅRSRAPPORT

1. januar 2013 til 31. december 2013
(6. regnskabsår)

Godkendt på foreningens generalforsamling, den / 2014

INDHOLDSFORTEGNELSE

Påtegninger

| | |
|--|---|
| Ledelsespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet | 4 |

Ledelsesberetning mv.

| | |
|----------------------------|---|
| Ledelsesberetning | 5 |
| Foreningsoplysninger | 9 |

Årsregnskab 1. januar - 31. december 2013

| | |
|--------------------------------|----|
| Anvendt regnskabspraksis | 10 |
| Resultatopgørelse | 12 |
| Balance | 13 |
| Noter | 15 |

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2013 for REG LAB.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2013.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København V, den 25. marts 2014

Sekretariatschef:

Bjarne E. Jensen

Bestyrelsen:

Hans Henrik Fischer
Formand

Ane Buch

Henning
Christensen

Tue David Bak

Lotte Holten-Møller

Michael Kaas-
Andersen

Flemming K. Fink

Henrik Toft Jensen

Niels Arendt
Nielsen

Finn Lauritzen

Niels Johannesen

Marlene Haugaard

Torben Henriksen

Anders Hoffmann

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Til medlemmerne i REG LAB

Påtegning på årsregnskabet.

Vi har revideret årsregnskabet for REG LAB for perioden 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Foreningens ledelse har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hillerød, den 25. marts 2014

Kappelskov Revision
Registreret Revisionsaktieselskab

Per Hansen
Registreret revisor

LEDELSESBERETNING

REG LABs mission er at styrke viden, kompetencer og netværk inden for regional erhvervsudvikling.

REG LAB skal være den vigtigste videnbank for organisationer, der arbejder med regional erhvervsudvikling. REG LAB skal være med til at sætte dagsordenen i diskussioner om fremtidens regionale erhvervs politik.

Vores medlemmer har brug for at udveksle erfaringer, få ny viden samt drøfte udfordringer og udviklingsveje på tværs af faglige, geografiske og administrative grænser.

Medlemstal

REG LABs virke er finansieret gennem medlemmernes kontingenter. Medlemskredsen tæller statslige myndigheder, regioner, kommuner, kommunesamarbejder, uddannelsesinstitutioner, forskningscentre, erhvervsråd, klyngeorganisationer, brancheforeninger og interesseorganisationer samt private virksomheder, som er særligt engagerede i regional erhvervsudvikling. Det vil sige organisationer, som engagerer sig i erhvervsudviklingen, og som har et ønske om at udvikle konkurrencedygtige initiativer og rammebetingelser i en tid, hvor de regionale vækstbetingelser spiller en større og større rolle.

Eftersom REG LABs virke er motiveret og finansieret af medlemskontingenter, er medlemstallet en væsentlig indikator. Medlemstallet har de seneste år været stabilt med en svagt stigende tendens: 94 medlemsorganisationer i 2009, 96 i 2010, 98 i 2011 og 100 i 2012 og 2013. I starten af 2014 er der imidlertid realiseret en pæn medlemsfremgang, således at medlemstallet nu er 107, det højeste i foreningens levetid.

Medlemsundersøgelsen 2013

I maj-juni 2013 gennemførte i REG LAB for fjerde gang en uvildig medlemsundersøgelse for at tage pulsen på, hvordan medlemmerne bruger REG LAB, om de er tilfredse, og hvordan vi kan gøre det bedre. Denne medlemsundersøgelse blev som tidligere gennemført af en ekstern leverandør med brug af en elektronisk survey til alle medlemmer.

Dommen lød: *"Høj kendskabsgrad, høj anvendelsesgrad, stor tilfredshed. Fortsæt i samme spor."*

Resultaterne viste fremgang på alle parametre. REG LABs bestyrelsen bed særligt mærke i, at rigtig mange tilkendegiver, at REG LAB har haft konkret, positiv indvirkning på deres initiativer til vækst og udvikling.

Denne gang var der indlagt et særligt fokus på foreningens kontaktpersoner hos de enkelte medlemmer, sådan at man kunne sammenligne besvarelserne fra disse med de generelle resultater. Som forventeligt lå kontaktpersonerne helt i top mht. kendskab og anvendelse og tilfredshed. Det understreger, at vi fremover skal være endnu mere bevidste om kontaktpersonernes nøglerolle mht. at anvende og sprede kendskabet til REG LAB i deres organisationer. Og det sætter fokus på, at vi målrettet skal styrke relationerne til kontaktpersonerne i de medlemsorganisationer, hvor ejerskabet til REG LAB er mudret, fx i de store, vidtstrakte medlemsorganisationer, som eksempelvis universiteterne og ministerierne.

LEDELSESBERETNING

REG LABs hovedaktiviteter

- REG LABs årskonference blev afholdt 30. april under overskriften *Produktivitetsens blinde vinkel*
- Symposium *Klyngestrategi, benchmark og guldklynger*, afholdt 28. maj i København
- *Klynger og netværk – lokale aktørers rolle og muligheder*, afholdt 18. september i Aalborg
- Efterårskonference 2013 *Vækstkulturens DNA*, afholdt 14. november i Horsens

Der har været mellem 50 og 200 deltagere til arrangementerne. Endvidere har REG LAB afholdt og ledet en række mindre, lukkede workshops med mellem 8 og 20 udvalgte/inviterede deltagere – primært i forbindelse med de igangværende analyser.

Andre former for dialog

REG LABs sekretariat optræder i stigende grad til medlemmernes egne konferencer med præsentationer af konklusioner og anbefalinger fra REG LABs analyser og hovedtemaer. Ligesom sekretariatet stiller op med både præsentationer, som diskussionspartner eller facilitator ved medlemmernes fyraftensmøder, erhvervskonferencer eller interne faglige arrangementer. Dette er en service, som tilbydes inden for rammerne af medlemskontingentet. Respons og medlemsundersøgelse viser klart, at medlemmerne tillægger det endog meget stor værdi, at REG LAB således 'kommer ud'; spredningseffekten til ledelse, politikere og samarbejdspartnere er stor. Det er en effektiv kanal til at bringe REG LABs hjerteblood ud over rampen.

REG LABs analyser

2013 har været et mellemår med hensyn til REG LAB-analyser. Det lykkedes ikke i 2012 at tilvejebringe finansiering til igangsættelse af ny analyser, og vi har i 2013 ikke færdiggjort ny, større REG LAB-analyser.

2013 har ikke desto mindre været præget af en del analyseaktivitet: *Fremtidens industri i Danmark*, som blev offentliggjort i november 2012 har været REG LABs til dato bedst 'sælgende' analyse og har særligt i første halvår genereret en meget stor efterspørgsel fra medlemmerne på præsentationer og faglige indspil.

REG LABs bagkatalog af gode analyser genererer også en stadig efterspørgsel på faglige indlæg og sparring. Særligt *Erhvervsskoler som partnere for innovation og virksomhedsudvikling* og *Vækstens Anatomi – vækst og velstandsudvikling i mellemstore byer* i fortsat kilder til inspiration.

I 2013 er det så lykkedes at skaffe finansiering til opstart af to ny analyser. *Vækstkulturens DNA* gennemføres med 12 forskellige partnere fra medlemskredsen. Analysen har været i gang siden foråret 2013 og offentliggøres i april 2014 med ikke mindre end to baggrundsrapporter, en sammenfattende rapport og et interaktiv, web-baseret database. Endvidere er der skaffet finansiering fra Industriens Fond til analysen *Fremtidens industrielle succeshistorier*, som er igangsat i slutningen af 2013 og afsluttes i efteråret 2014.

LEDELSESBERETNING

I en lidt anden boldgade end de store analyser udgav REG LAB i november 2013 en publikation med titlen: *Dansk forskning i regional udvikling - et overblik*, som er et katalog udgivet i samarbejde med *Forskernetværket Regional Transformation*. Ambitionen er at skabe et overblik over den danske forskning i regional udvikling – til fordel for såvel forskningsmiljøerne som for de målgrupper i REG LABs medlemskreds, som har en interesse i at kende dem. Kataloget er tænkt som et dynamisk dokument, som kun er tilgængeligt online, og som opdateres årligt.

Netmatch og Enterprise Europe Network

Ved siden af kerneforretningen driver REG LAB to projekter, Netmatch og Enterprise Europe Network.

REG LAB har drevet Netmatch i samarbejde med Navigators siden 2009 på opdrag fra Styrelsen for Forskning og Innovation. Netmatch er supportfunktion for Danmarks Innovationsnetværk, som er en del af landets klynger og netværk. Arbejdet drejer sig om at understøtte videnuudveksling, internationalisering og matchmaking hos og mellem netværkene.

I 2010 genererede Netmatch en bruttoomsætning i REG LAB på kr. 2.765.567. Efter fradrag af direkte udgifter til eksterne underleverandører genererede Netmatch en nettoomsætning i REG LAB på kr. 611.630, omkostninger på kr. 588.442. Samlet resultat: kr. 23.188.

Netmatchs kontrakt med Forsknings- og Innovationsstyrelsen løber frem til 1. oktober 2014.

Enterprise Europe Network er Europa-Kommissionens informations- og rådgivningsnetværk, som skal hjælpe virksomheder med information og rådgivning om eksportmuligheder og om mulighederne for etablering i udlandet. REG LAB har været en del af det danske EEN-netværk siden maj 2010 og har et særligt fokus på at understøtte klynger og netværk i deres internationalisering, fx hjælp til at finde udenlandske samarbejdspartnere (leverandører, distributører, teknologiske samarbejdspartnere osv.) og projektpartnere.

Omsætningen på EEN-aktiviteten var i 2013 på kr. 1.272.539. Der var i alt omkostninger på kr. 1.259.580 og et resultat på kr. 12.959.

Såvel Netmatch som EEN fungerer succesfuldt og har på deres områder skabt bemærkelsesværdige resultater, som ligger helt i toppen internationalt på målbare kriterier, som eksempelvis at skabe underskrevne tværnationale aftaler om samarbejde og kontrakter for danske virksomheder.

Økonomiske resultater

Resultatopgørelsen viser en nettoomsætning på kr. 7.842.148 fordelt med godt 3,8 mio. kr. i REG LAB, godt 2,7 mio. kr. i Netmatch og knap 1,3 mio. kr. i Enterprise Europe Network.

Der er et samlet negativt resultat for året på kr. 100.760, og der er herefter en positiv egenkapital på kr. 796.130. REG LAB skal ikke skabe overskud, og ved foreningens eventuelle ophør skal kapitalen bruges på aktiviteter, der flugter med foreningens formål. Men det er bestyrelsens ønske, at der er en passende egenkapital for at sikre foreningens virke og stabilitet. Det er ledelsens vurdering, at egenkapitalen pt. ligger på et tilfredsstillende niveau.

LEDELSESBERETNING

Udgangsbøn

2013 var som nævnt et mellemår for REG LAB med hensyn til lancering af ny, dagsordensættende analyser. Der er plads til forbedring.

Med hensyn til formidling af REG LABs analyser og viden var 2013 et topår. Det afspejles klart i resultaterne fra medlemsundersøgelsen. Og det resulterer nu ved indgangen til 2014 i medlemstilgang.

Tænk om vi kunne lykkes med at skabe flere, bedre og stærkere REG LAB-analyser, samtidig med at vi fastholder evnen til at bringe viden og analyser aktivt i spil hos medlemmerne. Det må være en vigtig ambition for det kommende år.

Til sidst skal lyde en samlet tak til REG LABs medlemmer, kontaktpersoner, ambassadører og ildsjæle, som investerer tid, penge og ikke mindst engagement i vores fælles forening.

REG LAB, april 2014

Bjarne E. Jensen, Sekretariatschef

FORENINGSOPLYSNINGER

Forening

REG LAB
Flæsketorvet 68, 1
1711 København V

CVR-nr.: 31 81 27 04
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Revisor

Kappelskov Revision
Registreret Revisionsaktieselskab
Milnersvej 7
3400 Hillerød

Formål

REG LAB er en non-profit organisation, som er finansieret gennem medlemsbidrag, og formålet er at styrke viden, kompetencer og netværk inden for regional erhvervsudvikling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsregnskabet for REG LAB for 2013 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægtskriterium

Indtægter og omkostninger er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger der kan henføres til omsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til lokale og administration.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger.

BALANCEN

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2013

| | 2013 | 2012 |
|--|------------------|------------------|
| 1 Nettoomsætning | 3.804.042 | 3.741.999 |
| 12 Netmatch | 23.188 | 99.204 |
| 13 ÉEN | 12.959 | 90.000 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Omsætning i alt | 3.840.189 | 3.931.203 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 2 Direkte omkostninger | -1.597.097 | -1.969.361 |
| 3 Andre eksterne omkostninger..... | -629.259 | -703.444 |
| | <hr/> | <hr/> |
| BRUTTORESULTAT | 1.613.833 | 1.258.398 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 4 Personaleomkostninger | -1.747.377 | -1.119.364 |
| | <hr/> | <hr/> |
| DRIFTSRESULTAT | -133.544 | 139.034 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 5 Andre finansielle indtægter | 32.792 | 28.629 |
| 6 Andre finansielle omkostninger | -8 | 0 |
| | <hr/> | <hr/> |
| ÅRETS RESULTAT | -100.760 | 167.663 |
| | <hr/> | <hr/> |
| FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING | | |
| Overført resultat | -100.760 | 167.663 |
| | <hr/> | <hr/> |
| DISPONERET I ALT | -100.760 | 167.663 |
| | <hr/> | <hr/> |

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2013
AKTIVER

| | 2013 | 2012 |
|---|------------------|------------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 304.880 | 122.540 |
| 7 Andre tilgodehavender | 0 | 678.801 |
| Tilgodehavende moms | 43.750 | 19.781 |
| Deposita..... | 62.250 | 24.000 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Tilgodehavender | 410.880 | 845.122 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 8 Likvide beholdninger | 1.981.078 | 880.639 |
| | <hr/> | <hr/> |
| OMSÆTNINGSAKTIVER..... | 2.391.958 | 1.725.761 |
| | <hr/> | <hr/> |
| AKTIVER | 2.391.958 | 1.725.761 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2013
PASSIVER

| | 2013 | 2012 |
|---|------------------|------------------|
| Egenkapital, primo | 896.890 | 729.227 |
| Overført resultat | -100.760 | 167.663 |
| | <hr/> | <hr/> |
| EGENKAPITAL | 796.130 | 896.890 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 9 Modtagne forudbetalinger | 799.033 | 290.000 |
| 10 Leverandører af varer og tjenesteydelser | 402.121 | 256.741 |
| 11 Anden gæld | 394.674 | 282.130 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 1.595.828 | 828.871 |
| | <hr/> | <hr/> |
| GÆLDSFORPLIGTELSER | 1.595.828 | 828.871 |
| | <hr/> | <hr/> |
| PASSIVER | 2.391.958 | 1.725.761 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| 14 Eventualposter mv. | | |
| 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |

NOTER

| | 2013 | 2012 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| 1 Nettoomsætning | | |
| Kontingent | 2.410.000 | 2.367.500 |
| Analyser | 487.500 | 625.000 |
| Analyser u/moms..... | 808.353 | 110.000 |
| Fremtidens Industri | 61.471 | 375.000 |
| Andet | 86.718 | 144.499 |
| Forudbetaling primo | 250.000 | 370.000 |
| Forudbetaling ultimo | -300.000 | -250.000 |
| Nettoomsætning i alt | <u>3.804.042</u> | <u>3.741.999</u> |
| 2 Direkte omkostninger | | |
| Konferencer | 706.434 | 41.847 |
| Årskonference | 365.904 | 253.874 |
| Tryksager og brochurer | 10.674 | 10.335 |
| Workshop | 15.605 | 33.234 |
| Analyser | 401.253 | 1.596.837 |
| Nyhedsbreve RADAR..... | 180 | 494 |
| Diverse underleverandører | 97.047 | 32.740 |
| Direkte omkostninger i alt | <u>1.597.097</u> | <u>1.969.361</u> |

NOTER

| | 2013 | 2012 |
|---|----------------|----------------|
| 3 Andre eksterne omkostninger | | |
| Personaleudgifter..... | 23.788 | 15.202 |
| Kørepenge | 13.156 | 4.484 |
| Gebyr danløn | 900 | 720 |
| | 37.844 | 20.406 |
| Administrationsomkostninger | | |
| Mødeudgifter, bestyrelse m.v..... | 0 | 980 |
| Repræsentation | 825 | 0 |
| Gaver og blomster | 3.066 | 620 |
| Rejser og fortæring | 34.719 | 29.214 |
| Taxa og parkering | 3.453 | 4.568 |
| Husleje..... | 113.784 | 80.069 |
| Rengøring og vedligeholdelse | 3.304 | 1.029 |
| Drift af sekretariat | 295.152 | 414.001 |
| Kontorartikler | 4.721 | 8.439 |
| EDB-udgifter | 18.247 | 28.169 |
| Porto og gebyr | 4.361 | 7.058 |
| Regnskabsassistance..... | 60.400 | 59.250 |
| Forsikringer | 3.815 | 4.853 |
| Faglitteratur og kontingenter | 4.832 | 5.035 |
| Kassedifferencer u/moms | 1 | 998 |
| Mindre anskaffelser | 26.630 | 32.215 |
| Telefon | 14.105 | 6.540 |
| | 591.415 | 683.038 |
| Andre eksterne omkostninger i alt..... | 629.259 | 703.444 |

NOTER

| | 2013 | 2012 |
|--|------------------|------------------|
| 4 Personalemkostninger | | |
| Lønninger | 1.600.195 | 1.045.558 |
| Bestyrelshonorar | 50.000 | 50.000 |
| Feriepengeforpligtelse primo | -113.700 | -110.900 |
| Feriepengeforpligtelse ultimo..... | 184.100 | 113.700 |
| | 1.720.595 | 1.098.358 |
| ATP | 13.050 | 9.810 |
| Andre omkostninger til social sikring | 13.732 | 11.196 |
| | 26.782 | 21.006 |
| Personalemkostninger i alt | 1.747.377 | 1.119.364 |
| 5 Andre finansielle indtægter | | |
| Likvide midler | 32.792 | 28.629 |
| Andre finansielle indtægter i alt..... | 32.792 | 28.629 |
| 6 Andre finansielle omkostninger | | |
| Renteudgifter bank | 8 | 0 |
| Andre finansielle omkostninger i alt..... | 8 | 0 |
| 7 Andre tilgodehavender | | |
| Tilgode EU tilskud EEN | 0 | 582.747 |
| Tilgode Forsknings og Innovationsstyrelsen..... | 0 | 96.054 |
| Andre tilgodehavender i alt..... | 0 | 678.801 |

NOTER

| | 2013 | 2012 |
|--|------------------|----------------|
| 8 Likvide beholdninger | | |
| Sydbank, REG LAB | 700.785 | 126.360 |
| Sydbank, Byanalyse | 4 | 4 |
| Sydbank, Erhvervskolerne | 13 | 13 |
| Sydbank, EEN | 520.850 | 39.563 |
| Sydbank, Netmatch | 21.717 | 3.654 |
| FIH, aftalekonto | 737.709 | 711.045 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Likvide beholdninger i alt..... | 1.981.078 | 880.639 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| 9 Modtagne forudbetalinger fra kunder | | |
| Modtagne forudbetalinger - kontingenter..... | 210.000 | 40.000 |
| Forskud EU tilskud 2014..... | 289.033 | 0 |
| Forudbetalt analyse | 300.000 | 250.000 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder i alt..... | 799.033 | 290.000 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| 10 Leverandører af varer og tjenesteydelser | | |
| Varekreditorer | 361.121 | 215.741 |
| Revisor skyldig..... | 41.000 | 41.000 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser i alt..... | 402.121 | 256.741 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| 11 Anden gæld | | |
| Skyldig A-skat og AM-bidrag..... | 88.734 | 54.260 |
| Skyldig sociale ydelser..... | 3.240 | 2.430 |
| Skyldige feriepenge..... | 0 | 740 |
| Afsat skyldig feriepengeforpligtelse REG LAB..... | 184.100 | 113.700 |
| Afsat skyldig feriepengeforpligtelse EEN..... | 118.600 | 111.000 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Anden gæld i alt..... | 394.674 | 282.130 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

NOTER

| | 2013 | 2012 |
|---|----------------|----------------|
| 12 Netmatch | | |
| Indtægter Forsknings og Innovationsstyrelsen..... | 1.682.628 | 2.524.129 |
| Indtægter andre..... | 1.082.939 | 15.464 |
| Udgifter Navigators..... | -1.075.669 | -1.713.639 |
| Udgifter andre konsulenter..... | -1.078.268 | -15.466 |
| | <hr/> | <hr/> |
| REG LAB's andel af indtægter | 611.630 | 810.488 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| Omkostninger | | |
| Honorar..... | 236.360 | 505.428 |
| Diverse omkostninger | 191 | 40.994 |
| Rejseomkostninger | 27.410 | 16.834 |
| Konference/workshop | 15.770 | 0 |
| Husleje andel | 75.856 | 52.900 |
| Revisor | 10.000 | 10.000 |
| Andel løn..... | 222.855 | 85.128 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Omkostninger i alt..... | 588.442 | 711.284 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Resultat i Netmatch overført til resultatopgørelsen..... | 23.188 | 99.204 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

NOTER

| | 2013 | 2012 |
|--|------------------|------------------|
| 13 EEN | | |
| Indtægter Forsknings og Innovationsstyrelsen..... | 541.200 | 420.000 |
| Indtægter EU andel 2013..... | 722.585 | 832.650 |
| Indtægter EU – regulering 2012..... | -55.678 | 0 |
| Omsætning event..... | 12.000 | 0 |
| Eksportfremstød og messe | 52.432 | 56.250 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Indtægter i alt | 1.272.539 | 1.308.900 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| Omkostninger | | |
| Personnel | 788.268 | 810.727 |
| Travel & Subsistence | 103.149 | 121.794 |
| In-house consulting | 30.000 | 31.500 |
| Communications & promotion..... | 506 | 11.890 |
| Events | 75.904 | 23.874 |
| Other..... | 9.764 | 10.379 |
| Other OTD..... | 47.676 | 46.348 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 1.055.267 | 1.056.512 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| Andre interne omkostninger | | |
| Husleje..... | 126.600 | 132.000 |
| Forsikringer | 1.219 | 0 |
| Telefon | 9.404 | 13.080 |
| Diverse omkostninger | 25.824 | 3.266 |
| IT-omkostninger..... | 12.755 | 619 |
| Kursusudgifter | 5.971 | 0 |
| Revisor | 21.000 | 21.000 |
| Udgift eksportfremstød og messer | 1.540 | -7.577 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 204.313 | 162.388 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| Resultat EEN overført til resultatopgørelsen..... | 12.959 | 90.000 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

14 Eventualposter mv.
Der er ingen eventualforpligtelser.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.