

## Referat af REG LAB bestyrelsesmøde den 2. april 2013

**Sted:** Erhvervsstyrelsen, Silkeborg

**Mødetidspunkt:** kl. 12.00-15.00

**Deltagere:** Torben Henriksen, Niels Johannesen, Erik Ernø-Kjølhede, Hans-Henrik Fischer, Henning S. Christensen, Henrik Toft Jensen, Michael Kaas-Andersen, Flemming K. Fink og Anders Hoffmann. Fra sekretariatet: Bjarne E. Jensen og Merete Daniel Nielsen.

**Afbud fra:** Niels Arendt Nielsen, Per Bennetsen, Finn Lauritzen, Gitte Bengtsson, Ane Buch, Peter Frost, Marlene Haugaard og Thomas Alslev Christensen.

## Dagsorden:

### Pkt. 1. Velkomst ved formanden

Hans-Henrik Fischer bød velkommen og gennemgik kort dagsordenen for bestyrelsesmødet.

### Pkt. 2. REG LABs bestyrelses indspil til workshops på årskonferencen

Bjarne introducerede baggrunden for udviklingen af programmet for årskonferencen, herunder hvordan samarbejdet med Produktivitetskommissionen har forløbet siden det sidste bestyrelsesmøde.

Bjarne efterspurgte bestyrelsens input til workshops: Mangler der vinkler i workshops? Centrale spørgsmål som er relevante at få drøftet? Skal processen tænkes anderledes?

Diskussionen rummede bl.a. disse udsagn:

- Det er et væsentligt emne. Det er også meget vanskeligt. Derfor vigtigt og godt at vi tør tage det op!
- Der er behov for i materialet til konferencen, at give begrebet produktivitet en definition for at målrette diskussionerne. Ellers risikerer vi at diskussionen bliver diffus.
- Det vil være hensigtsmæssigt at have eksempler på best practice eller er der ikke en målemanual? Vigtigt med et eksempel på hver workshop, så det er klart, hvad man taler om. Hvad er tilgangen? Hvad er det vi taler om?
- Vigtigt at få sat nogle eksempler på som oplæg til diskussionerne. Det vil medvirke til at gøre det mere præcist hvad det er vi snakker om.

Bestyrelsen drøftede ambitionen for konferencen: Det vil være godt hvis vi kan komme frem til at stille de mest begavede spørgsmål inden for emnet, herunder anbefalinger til hvilke nye analyser eller ny viden som det er relevant at Produktivitetskommissionen fokuserer på. Godt hvis vi tænker i at udarbejde en folder fra dagen (snarere end en stor

rapport), og søge kanalisere svarene hen hvor der er nogle huller, gerne suppleret med nogle eksempler og svar fra dagen.

Bestyrelsen havde endvidere mange fine input til sekretariatets arbejde med hver af de fem skitserede workshops.

### **Pkt. 3 Status på medlemsskaber**

Bjarne gennemgik baggrunden for notatet, da det er naturligt på dette tidspunkt på året og inden generalforsamlingen, at have et overblik over medlemsskaberne, herunder årsagerne til ind- og udmeldelser?

Tendensen på antallet er stort set uændret fra tidligere år. Ca. 10 pct. har meldt sig ud, tilsvarende antal indmeldelser. Motivationen bag varierer ganske meget. Der er ingen af de økonomisk 'tunge' medlemmer blandt udmeldelserne. Flere erhvervsskoler har meldt sig ind mens to erhvervsorganisationer har meldt sig ud. Økonomisk betyder det, at vi på nuværende tidspunkt har status quo mht. Kontingentindtægter. Nye medlemmerne i den kommende tid betyder fremgang.

Bestyrelsen drøftede behovet at have en bedre repræsentation af erhvervsorganisationer, da de indirekte kan repræsentere de virksomheder, som ikke er medlem af REG LAB.

### **Pkt. 4. Aktivitetsrapport**

Sekretariatschefen havde udsendt aktivitetsrapporten forud for mødet. Aktuelt bruges der meget krudt på årskonferencen, præsentationer og formidling af de tidligere analyser trækker også.

Formanden spurgte til behovet for at opdatere flere af disse analyser, hvortil Bjarne svarede, at den ny analyse om "vækstkulturens DNA", som starter op snarest, i realiteten har karakter af en opfølgning af analysen om Vækstens Anatomi om de mellemstore byer. Den får meget fokus på krydsfeltet mellem erhvervsudvikling, byledelse, fysisk planlægning og kollektivt entreprenørskab. Sekretariatet pusler desuden også med opfølgning på 'Fremtidens Industri'.

Formanden bemærkede at der er kommet samarbejde med Realdania ind flere steder og spurgte til perspektiverne i dette. Bjarne forklarede om fonden, dens arbejde, den konkrete strategi. Realdania er en filantropisk fond som typisk støtter bygningsmasse. Lige nu er der en tendens til at Realdania vil se ind bag ved de fysiske rammer og se, hvad der er de egentlige forklaringer på, hvorfor nogle rammer er bedre end andre. Derfor er Realdania en potentielt vigtigere samarbejdspartner for os fremover. Aktuelt har Realdania By investeret i en erhvervsforsker i strategisk byledelse, til at engagere sig som fast sparringspartner i vores kommende analyse om Vækstkulturen. Formanden konstaterede at det er meget relevant, at fortsætte med at udvikle samarbejdsfladen til Realdania.

Drøftelse af processen omkring regionernes deltagelse i analyserne. Henning Christensen oplyste om at regionerne nu skal koordinere analyseaktiviteter, og at det kan gøre

beslutningsprocessen ift. at medfinansiere REG LAB-aktiviteter mere omstændelig. Det behøver ikke at være negativt ift. regionernes engagement, men det kan forskyde tidsplanen, eksempelvis ift. den skitserede analyse af rammebetingelser for klynger.

Resultaterne fra vores Enterprise Europe Network blev kort berørt. Torben Henriksen lagde vægt på, at EEN, som Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande også er partner i, er et særdeles godt redskab med hårdtslående resultater.

#### **Pkt. 5. REG LABs erhvervsudviklerpris 2013**

Bestyrelsen tiltrådte indstillingen enstemmigt.

#### **Pkt. 6. Regnskab og budget**

Bjarne gennemgik kort hovedpunkterne i det udsendte regnskab 2012 og reviderede budget 2013.

Der blev stillet opklarende spørgsmål om lønninger og analyseindtægter

- Udgifterne til lønninger stiger i 2013 – hvorfor. Bjarne forklarede, at Sekretariatet har ansat en ekstra medarbejder fra 1. februar. Vores generelle omsætninger er steget år for år, og der er samlet set behov for en medarbejder mere. Samtidig falder vores brug af eksterne konsulenter til den ordinære drift. Fordi vi ikke længere har tilknyttet Annemarie Riis.
- Forventede analyseindtægter i 2013 er i 2013 sat til 2 mio. Det kan synes højt i betragtning af at der pt. er 0 kr. i kassen. Vi er dog optimistiske. Analyseindtægterne er endvidere at betragte som 'et redskab' og er ikke i væsentligt omfang afgørende for driftsresultatet.

Regnskab 2012 og revideret budget 2013 godkendt.

#### **Pkt. 7. Generalforsamling**

Der er indkaldt til generalforsamling og i år er der ingen på valg.

Materialet til mødet indeholder et forslag om kontingentændring for ministerier. Anders Hoffmann vil drøfte sagen med Thomas Alslev Christensen snarest.

#### **Pkt. 7. Eventuelt og næste møde.**

Ordinær generalforsamling finder sted 30. april i forlængelsen af Årskonferencen.

Ny mødeplan fastsættes vanligtvis efter generalforsamlingen. Bestyrelsen konstaterede dog, at eftersom bestyrelsens vil være uændret efter generalforsamlingen kan vi roligt lægge mødeplanen allerede nu.

Tak til Erhvervsstyrelsen for at lægge frokost, lokaler og solskin til.