

Referat af REG LAB bestyrelsesmøde den 8. januar 2013

Sted: Køge Kommune.

Mødetidspunkt: kl. 13.00-15.30

Deltagere: Hans-Henrik Fischer, Anders Hoffmann, Per Bennetsen, Finn Lauritzen, Henrik Toft Jensen, Gitte Bengtsson, Ane Buch, Peter Frost, Marlene Haugaard, Michael Kaas-Andersen. Fra sekretariatet: Bjarne E. Jensen og Merete Daniel Nielsen. Gæst: Bolette van Ingen Bro.

Deltog ikke: Niels Arendt Nielsen, Torben Henriksen, Erik Ernø-Kjølhede, Flemming K. Fink, Niels Johannessen, Henning S. Christensen og Thomas Alslev Christensen.

Dagsorden:

Pkt. 1. Velkomst ved formanden

Hans-Henrik Fischer bød velkommen og gennemgik kort dagsordenen for bestyrelsesmødet.

Pkt. 2. Strategi for samarbejde om Danmarks klynge- og netværksindsats

Fire ministerier og de seks regionale vækstfora har aftalt en samlet strategi for, hvordan Danmark gennem en effektiv klyngeindsats kan bidrage til, at vi får skabt fremtidens stærke konkurrencedygtige og innovative virksomheder. Udkast til den endnu ikke offentliggjorte strategi var udsendt på forhånd, og Anders Hoffman, Erhvervsstyrelsen, præsenterede kort baggrund og hovedpunkter i strategien.

Baggrunden er et ønske om bedre koordinering mellem den nationale og den regionale klyngeindsats, blandt andet for at skabe bedre overblik over initiativernes finansieringskilder.

Strategien rummer en ambition om at skabe en mere sammenhængende indsats, men der er ikke tale om en fremtidig centralisering af midlerne.

Der etableres et forum for klyngesamarbejde, med repræsentanter for de to ministerier og de seks regionale vækstfora. Der har i arbejdsgruppen været stor enighed om at det er godt, at få et forum hvor man jævnligt mødes og drøfter behovene. Her skal der blandt andet diskuteres hvilke kompetencer og instrumenter der er behov for, herunder hvilken supportfunktioner der er behov for. Det første møde holdes i januar.

I strategien er der blandt andet opstillet målsætninger for hvor mange klyngeorganisationer i international klasse vi skal have – hvad enten vi kalder dem superliga, guld eller andre mærkater.

Anders Hoffmann lagde også vægt på, at klyngerne i dag har meget forskelligt set-up og samarbejdsrelationer. Det må vi også tage hensyn til fremover, men på tværs af klyngerne skal vi stille krav om at de er fortrolige med erhvervsfremmesystemet.

Bestyrelsen tog særdeles godt imod strategien. Flere lagde vægt på, at det er unikt, at alle de relevante ministerier og regionale vækstfora har udviklet strategien sammen. Særligt at de partnere der administrerer midlerne, der er gået ind i det og blevet enige.

Henrik Toft Jensen supplerede med at fortælle, at han fra sin deltagelse i programkomitéen for Regions of Knowledge har observeret, at det kun er veletablerede klynger med en fast klyngeorganisation, der får midler fra EU. Derfor er det også et væsentligt perspektiv, at strategien kan medvirke til at vi får trukket flere EU-midler til vores klynger.

Det blev nævnt, at det er rigtig godt, at arbejdet fokuserer på hvad der er brug for, for at professionalisere klyngerne i Danmark, og at det bliver centralt i arbejdet, at få udviklet redskaber og support der kan understøtte professionaliseringen.

Samtidig er det vigtigt, at vi også fremover tilgodeser at regionerne har brug for at prioritere klynger, som måske hverken er guldklynger eller nogensinde blive nationale klynger, men som er væsentlige for den pågældende region af lokale beskæftigelsesmæssige årsager. Vi skal kunne tilgodesede de forskellige behov.

Det primære i strategien handler om klyngeorganisationerne og få dem gjort bedre – og gjort dem mere globale. Det er vigtigt at få dem presset mere ud. Der er enighed om at der er en del gode initiativer, men at også de velfungerende kan presses mere.

Det blev nævnt, at det er vigtigt, at forummet ikke fører til unødvendig bureaukrati og administration.

Pkt. 3 Hvad vil REG LAB med Netmatch 2013-14?

Bjarne gennemgik baggrunden for etableringen af Netmatch for godt tre år siden. REG LABs analyser af klynger gav en lang række anbefalinger og konkrete metoder til klyngeudvikling. Med Netmatch fik vi mulighed for, at bære denne viden længere i retning af implementering og support af innovationsnetværkene.

For at have de rette kompetencer i teamet allierede vi os med Bolette van Ingen, som er tidligere direktør for et af innovationsnetværkene, nu direktør for konsulentfirmaet Navigators med base i Thyborøn. Netmatch drives i samarbejde mellem REG LAB og Navigators.

Forud for mødet var der udsendt et notat med fakta om Netmatchs aktiviteter. På mødet præsenterede Bolette principperne for Netmatchs virke med særlig vægt på en dialogbaseret tilgang og ved, at give netværkene konkret hjælp gennem daglig sparring og hjælp til aktiviteter. Hun lagde også stor vægt på, at udnytte de kompetencer der findes i netværket; at være netværksleder er en specialkompetence, så vi skal lære af de bedste praktikere som allerede er en del af 'familien'. Aktiv videndeling og erfaringsudveksling er derfor en vigtig del af aktiviteterne. (PPTs udsendes sammen med dette referat).

Bjarne lagde op til diskussion: Netmatch er betragtet som et velfungerende driftsprojekt. Men aktiviteten er vigtigere end som så for REG LAB: Hvad bør vi særligt fokusere på fremover?

Flere lagde vægt på, at resultaterne er meget positive, men også at det er vigtigt at netværkene blive langt mere synlige for de øvrige erhvervsfremmeaktører.

Flere nævnte, at det er vigtigt at den nationale klyngestrategi skelner mellem de behov der er for de store, etablerede klynger, og så de behov der er hos de spirende klynger. Ellers risikerer vi, at systemet bliver meget konserverende. Netmatch favner pt. både de erfarne og de nye innovationsnetværk, og lykkes at skabe udvikling hos disse. Men det er per definition nationale netværk, så spørgsmålet er om supportfunktionen også kan rumme de spirende og lokale klynger, eller i hvert fald kan sikre en hvis synergi og koordination.

ECEI-mærkningssystemet blev drøftet. Systemet med godt 30 indikatorer og inddeling i guld og bronze har sine svagheder, men er et godt redskab til at øge professionaliseringen. Systemet er i udgangspunktet tysk, men Netmatch har medvirket stærkt til justering af indikatorerne, sådan at det fungerer bedre i praksis.

Flere nævnte, at der er andre klynger og netværk end innovationsnetværkene, som kunne have gavn af den meget praksisnære og handlingsorienterede tilgang som er udviklet ifm. Netmatch. Derfor er det godt at vi tænker i, hvordan vi bredt kan få konceptet til at favne flere.

Ift. Netmatchs rolle i en fremtidig national supportfunktion nævnte flere, at der kun bør være én organisation for at få forenklet landskabet. Anders Hoffmann nævnte, at det er noget der skal drøftes i klyngeforummet.

Pkt. 4. Aktivitetsrapport

Sekretariatschefen havde udsendt aktivitetsrapporten forud for mødet.

Bestyrelsesformanden lagde op til en debat af analyser, med udgangspunkt i en drøftelse af hvorfor 'Fremtidens industri' har haft så stor gennemslagskraft.

Fremtidens industri lykkedes fordi den lykkedes, at ramme meget præcist ned i den aktuelle erhvervspolitiske debat, og med en vinkling som differentierer sig fra den hidtidige dagsorden. Analysen lykkedes også fordi den holder et meget højt niveau og blev formidlet godt.

Bestyrelsen drøftede om man kunne arbejde videre af samme spor som analysen har udstukket, om der ligger en potentiel opfølgende analyse. Fx hvorfor der er så mange danske virksomheder, der ikke er aktive eller bruger erhvervsfremme – og eller er orienterede mod vækst. Og hvilke betingelser der skal være på plads for at små og mellemstore virksomheder bruger systemet mere? En mulighed kunne være at udvikle et redskab, der skal screene for virksomheder, der er klar til videreudvikling, evt. I et samarbejde mellem væksthusene og REG LAB. Marlene og Bjarne snakker videre om dette.

I forlængelse af diskussion blev der foreslået, at REG LAB kunne overveje en vinkel om produktivitet. Industrianalysen viste, at det er effektivt at dykke ned i et højt prioriteret emne, hvis vi kan lave en særlig, nyskabende REG LAB-vinkel. Måske kan vi tilsvarende arbejde med casebaseret analyse og få det timet med kommissionens arbejde.

Internationalisering blev nævnt som et andet tema som vil komme højt på dagsordenen, og som REG LAB eventuelt har mulighed for at adressere.

Pkt. 5. Udkast til handlingsplan og budget 2013

Sekretariatschefen præsenterede kort det udsendte udkast til budget, med særlig fokus på hovedlinierne og forudsætningerne.

Budgettet hviler i store træk på en konservativ fremskrivning af de eksisterende og sikrede indtægter og aktiviteter. Den største usikkerhed ligger i forventningerne til analyseindtægter, idét midlerne til analyser hos vores nøglemedlemmer er stærkt begrænsede for tiden. I forhold til at få driftsbudgettet til at balancere er analyseindtægter en faktor, men dog en begrænset faktor. Analyseindtægterne er primært kritiske ift. at sikre udvikling og formidling af relevant ny viden.

Budgetforslaget blev på det givne grundlag taget til efterretning og fremlægges til endelig godkendelse på næste bestyrelsesmøde d. 2. april.

Gitte Bengtsson spurgte opklarende til REG LABs RADAR, som opfattes som et rigtig godt og relevant produkt. Bjarne fortalte, at RADAR'en har bestået udviklingsfasen, er justeret, får store roser og nu betragtes som en fast del af vores medlemservices.

I handlingsplanen er der foreslået udbud af et kursus: "REG LAB classic". Bestyrelsen var samlet enige om, at det er vanskeligt at lave et kursus som finder opbakning fordi der kolossalt mange kurser i forvejen, og aktuelt yderst begrænsede midler og timer til at sende folk på kursus. Hvis det skal kunne lade sig gøre, er det afgørende, at det er billigt og at det tager maks. Én dag. Det skal ikke være dyrt, ej heller særlig specialiseret. Det kan være en god idé fordi vi med relativt få midler kan give nye medarbejdere adgang til et netværk, hvilket REG LAB måske har bedre forudsætninger for end andre. En model kunne være at holde det én gang årligt, sådan at det kan meldes ud i god tid og indtænkes i MUS-samtaler.

Bestyrelsen mente, at det er nødvendigt at teste idéen yderligere hos personer som leder afdelinger og således er i position til at sende nye medarbejdere på kurset.

Pkt. 6. Eventuelt og næste møde

Tak til Køge Kommune for god frokost.

Næste møde er tirsdag d. 2. april 2013 kl. 12-15 Erhvervsstyrelsen, Vejlsøvej 29, Silkeborg.